

2020

企业数字化建设之路及未来的思考

汇报人：沈明伟
日

日期：2020年3月18

个人介绍

PERSONAL INTRODUCTION

1

2

行业经验分享

EXPERIENCE SHARING

机遇和挑战

OPPORTUNITIES AND CHALLENGES

3

4

案例和总结

CASE AND SUMMARY

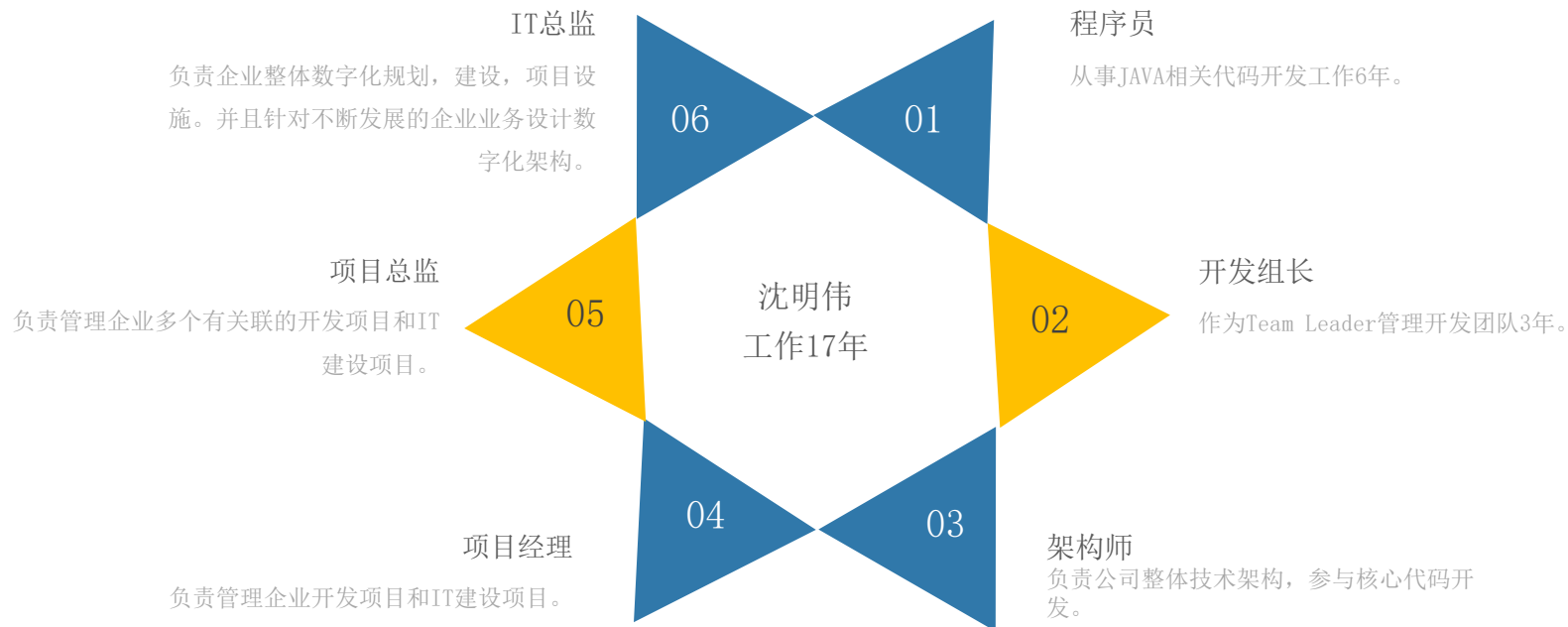
个人介绍

PERSONAL INTRODUCTION



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

有机联系

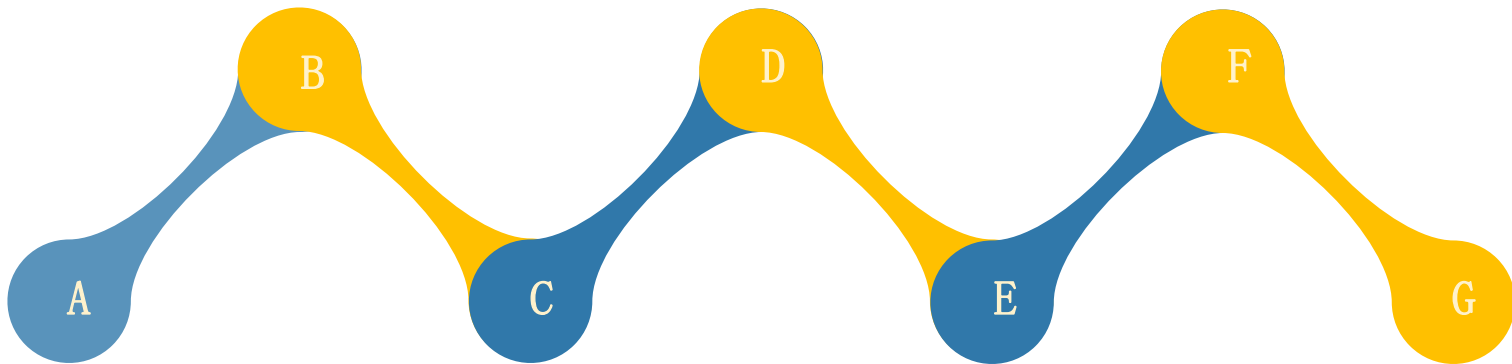
每个系统之间建立良好的联系

小步快跑

保证每个小的交付时间点都比较接近，不要做长篇大论

利用数据

有了数据以后想办法利用数据



整体规划

必须对于企业数据建设有整体的规划

循序渐进

系统不是一日建成的，要有步骤，有计划的推进

收集数据

数据是企业数据建设的核心，但是基础是收集

系统建设

做好系统建设的相关工作

行业经验分享

EXPERIENCE SHARING

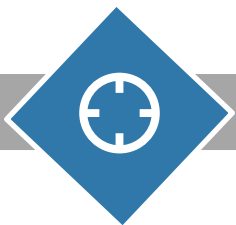


数字化研发

引入数字化研发的思路 and 工具，提升协同写法的效率和质量

数字化决策

基于企业数字化，为企业高层提供数据分析，为高层决策助力。



智能，柔性制造

考验的是生产线和供应链的反应速度，是企业数字化的程度，数据能否支撑企业做出正确的判断。



数字化营销

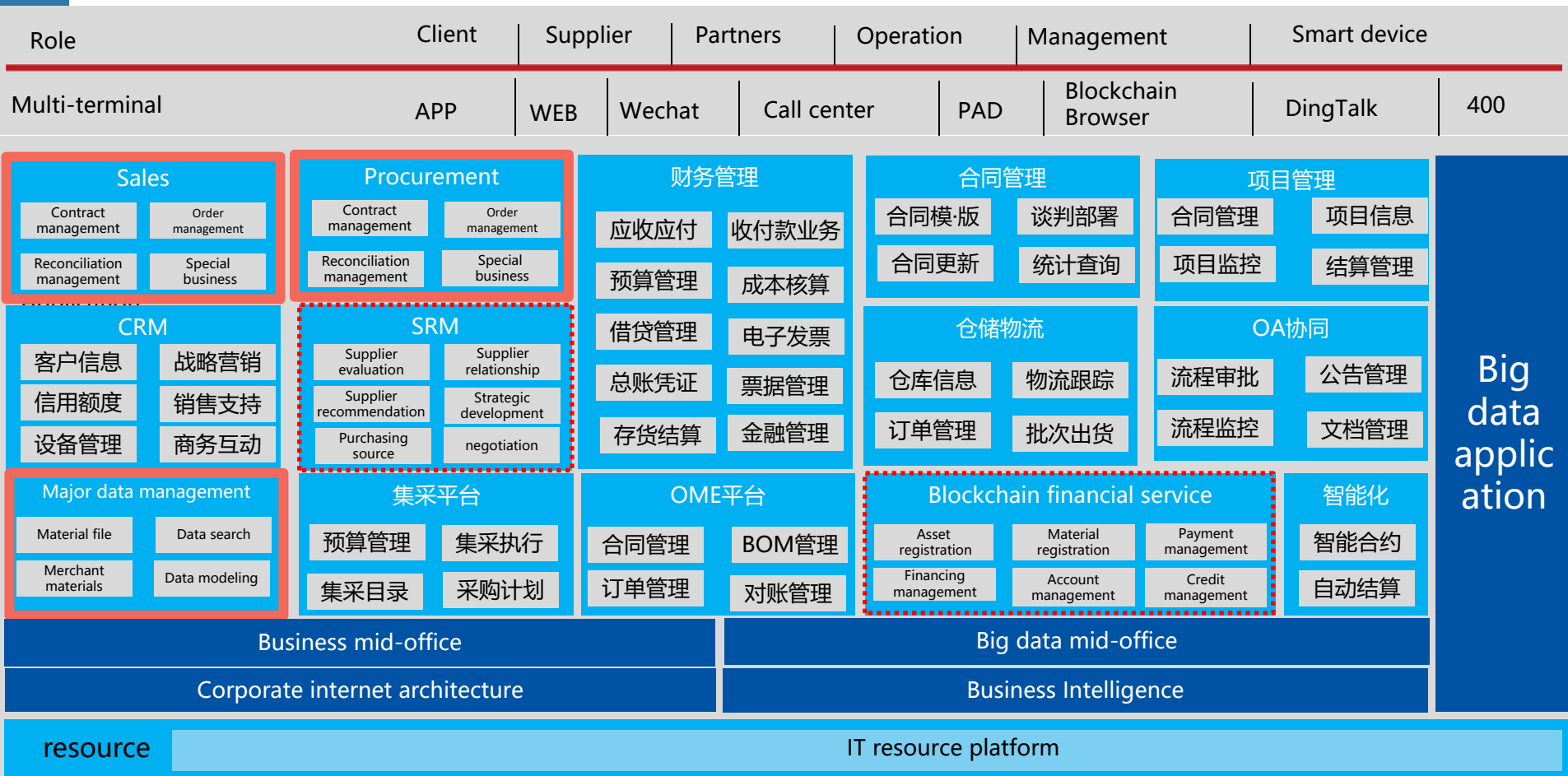
采用线上的方式营销和推广，得到数据反馈以后，通过营销系统为后续的销售策略提供数据分析。



合规信息化

合规是医疗器械企业非常重要的一环。要求企业的数据收集必须完整，可信，快速响应监管。为此公司开始引入区块链技术。

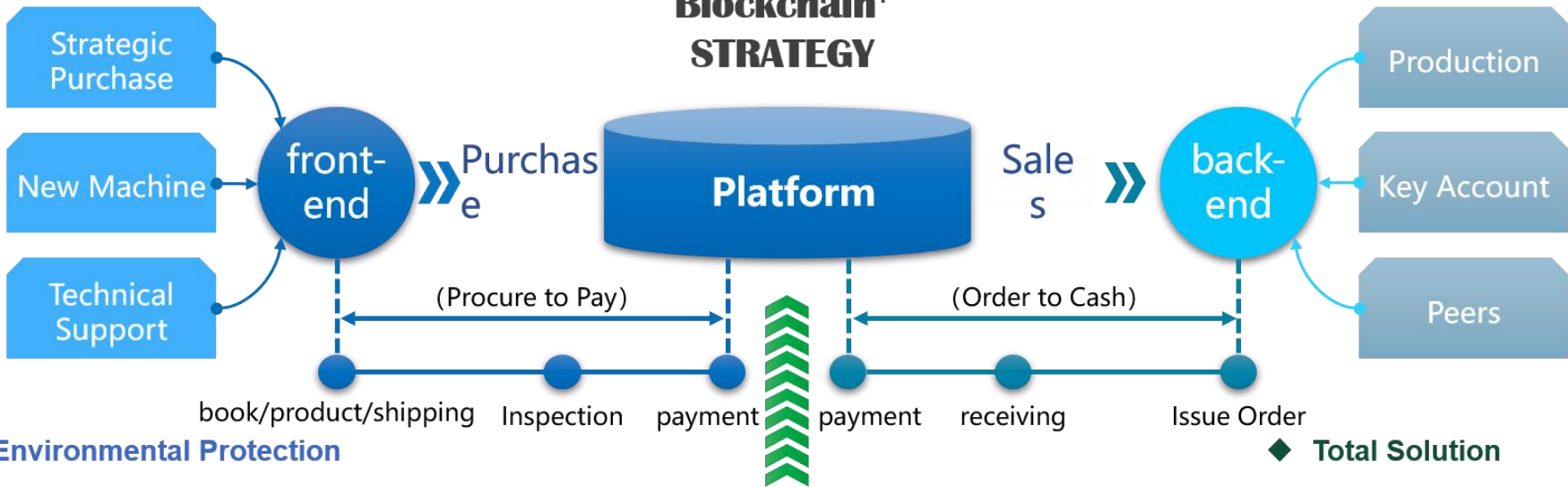
数字化建设分享



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

Blockchain+ STRATEGY



◆ Environmental Protection

◆ Reduce, Reuse, Recycle

◆ Total Solution

◆ Cooperation with peers



机遇和挑战

← OPPORTUNITIES AND
CHALLENGES →



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

疫情期间所有的员工都通过远程办公，所以视频会议，在线培训，远程考勤， workflow 审批，内部管理，项目管理等等都成为了刚需。

疫情期间无法进入公司，IT系统的部署方式受到考验，传统的本地部署在疫情期间无法满足使用需求，云计算成为最佳选项。随着核心系统上云，信息安全也将成为重点。

随着疫情的到来，越来越多的企业意识到线上业务的重要性。在线推广，线上销售成为这段时间的唯一的销售方式，企业相关的数字化建设迫在眉睫。

基于前三项业务的发展，随着大量的业务和日常办公的数字化，就会产生大量的数据，这些数据都是企业的瑰宝，大数据应用就必定会出现。



远程办公



云计算和安全



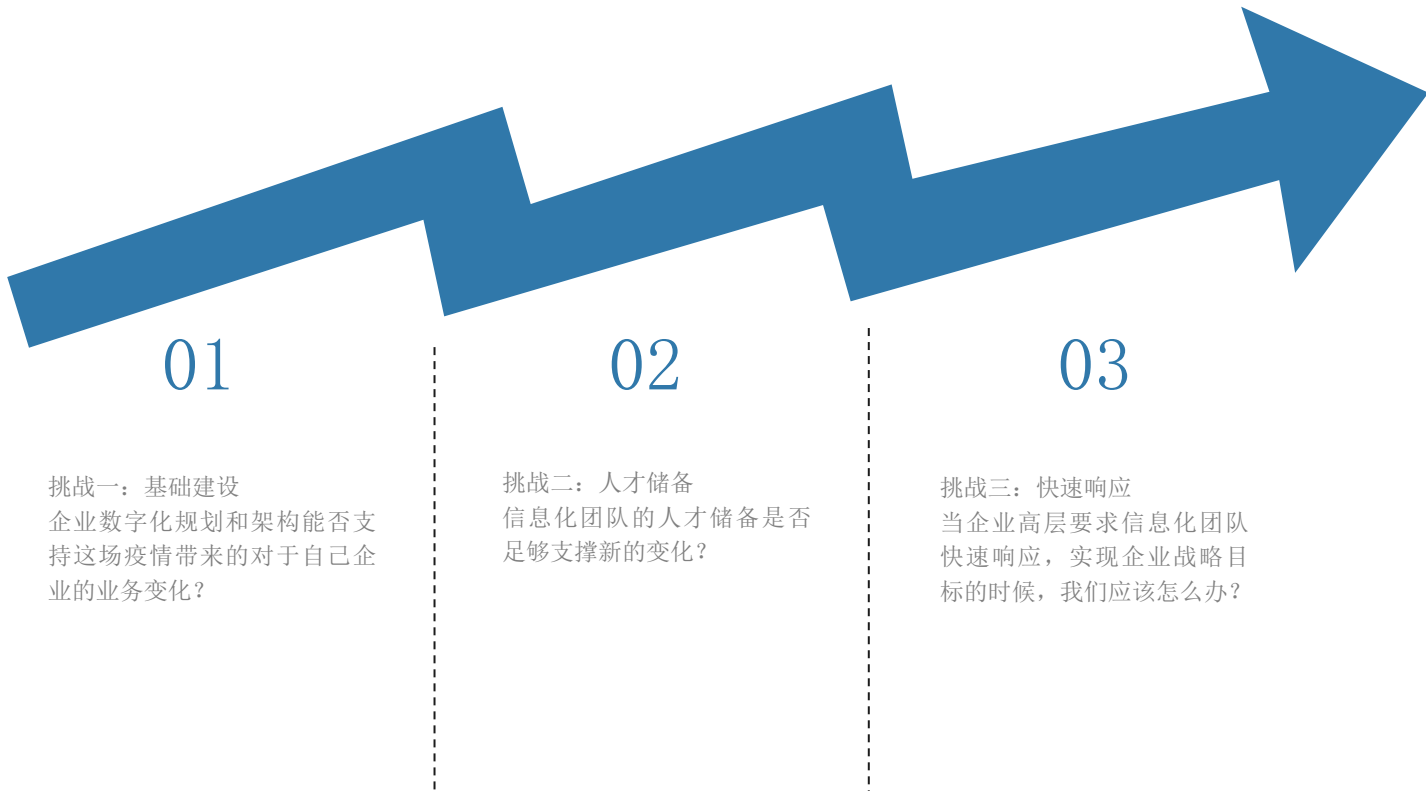
线上业务



大数据

数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

贴近业务

IT规划必须紧跟公司的业务发展脚步，通过与业务部门的沟通和自我观察，判断企业的数字化潜在需求，并且积极的做好准备。

IT架构轻量化

进一步实现数字化架构的互联网化，云化，让自己在面临变革的时候变得更加容意。

关注行业发展

关注同行业数字化发展情况，积极的了解行业内的最佳实现，并且视情况加入自己企业的数字化规划中。

广泛的合作伙伴

广泛的寻求供应商，友商，合作伙伴。保持交流和沟通，当有重大的任务来临可以有资源可以调用，节约了项目启动时间和成本。



数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

人才储备

信息化团队的人才储备我觉得从三方面入手：团队培训，内部交流，熟悉业务。

通过内部和外部的培训增强团队的能力。

鼓励每个员工自我学习，并且与团队成员分享，形成良好的学习氛围

要求每个员工都必须深入了解公司业务，才能在工作中快速，准确的响应。



团队培训



内部交流



熟悉业务



数字化建设分享

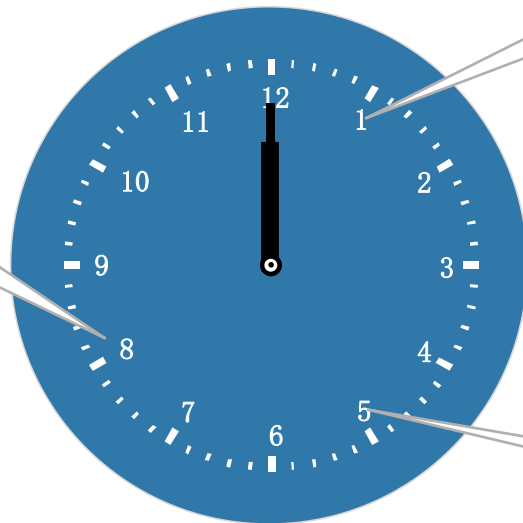
DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

快速响应的思路

寻找外部系统，并反馈

分析和定位需求

在内部系统中寻找实现方式



案例和总结

CASE AND SUMMARY



投入20000元的视频会议系统

信息化成本和效果成正比？

投入600万元的视频会议系统

测试过程中全部都没有问题，并且也经过异地多个分公司测试，均正常。但是在正式使用时系统崩溃三次。

600万的
系统完胜？

投入使用后一直运行正常，并且最高峰时支持过70多个点接入视频会议，其中包括三家海外分公司一起进行视频会议，且效果良好。

数字化建设分享

DIGITAL CONSTRUCTION SHARING

分享总结

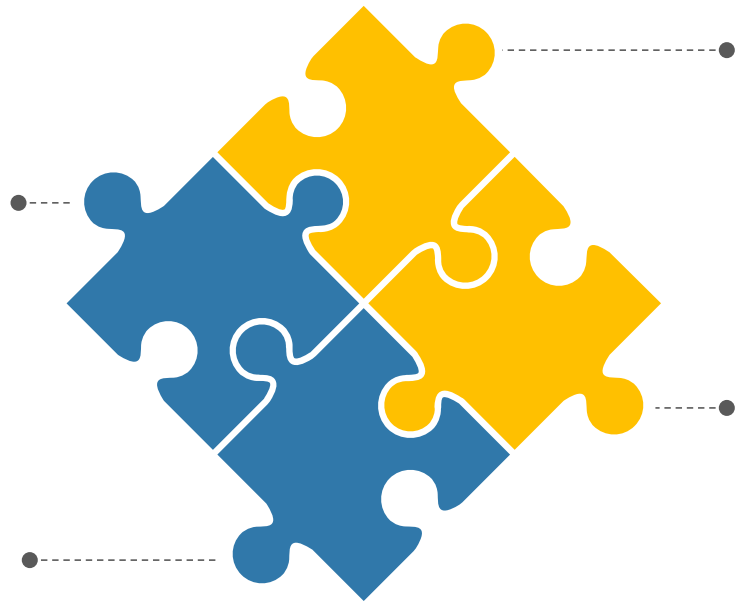
本次疫情的发生为企业数字化打上了强心剂，我相信很多企业不论是在内部管理方面还是在业务发展方面，都会开始重视数字化。

我们IT人自己要做好准备，跟上这个数字化时代的步伐。

罗马不是一日建成的……

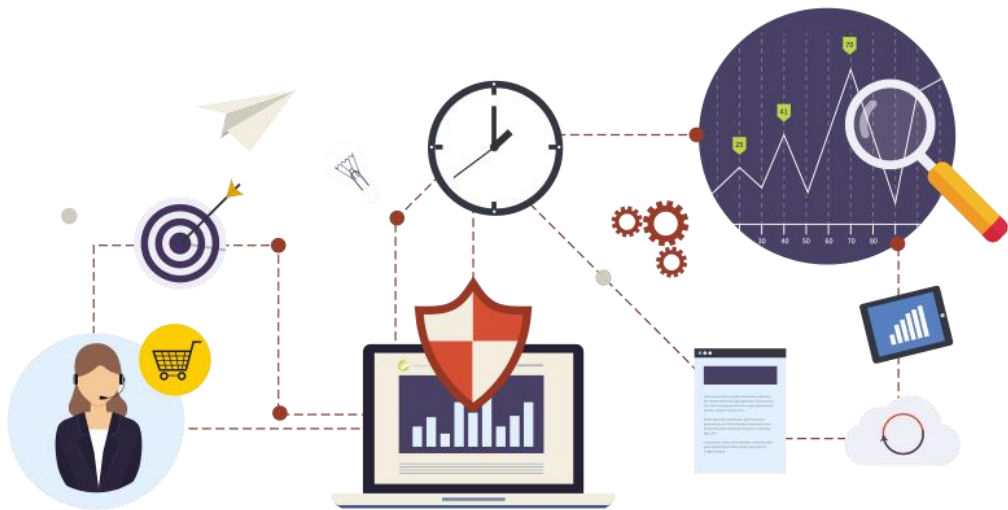
数字化
整体规划

系统孤岛
是大忌



企业数字化
源于业务

管理成本
体现成果



2020

演讲完毕

感谢您的观看

总结自己对于企业数字化建设的思考，本次疫情对于IT行业的影响必定是十分重要的，将会加速推动技术的进度和更新。

汇报人：沈明伟
日

日期：2020年3月18