

引擎驱动，敏捷创新

—后疫情时代中国企业数字化转型之路

王海良
2020/8/15

AUTHIN 奥哲

更低代码 更快数字化

2020, 一个因不平凡而载入史册的年份

真的勇士敢于直面惨淡的人生，重启是我们完成由前浪向后浪转变的唯一途径。



待机



关闭



重启



“后疫情”时代，他们会送我们一程

- **更积极财政政策和灵活适度货币政策**，保企业、保就业成为国策
- **“六稳” “六保”** 坚定实施扩大内需战略，维护经济发展和社会稳定大局
- **“新基建”** 释放新动能，给5G基站建设、特高压、城际高速铁路和城市轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网七大领域相关制造产业带来发展机会

我们面临着困局，但我们有重启的本钱

100% 千企千面

没有一家公司是相同的
成功企业从标准化走向个性化

承载

个性活力

6-12月 业务周期

业务生命周期从以年计到以月计
快速响应市场和客户需求，快速迭代

支持

敏捷创新

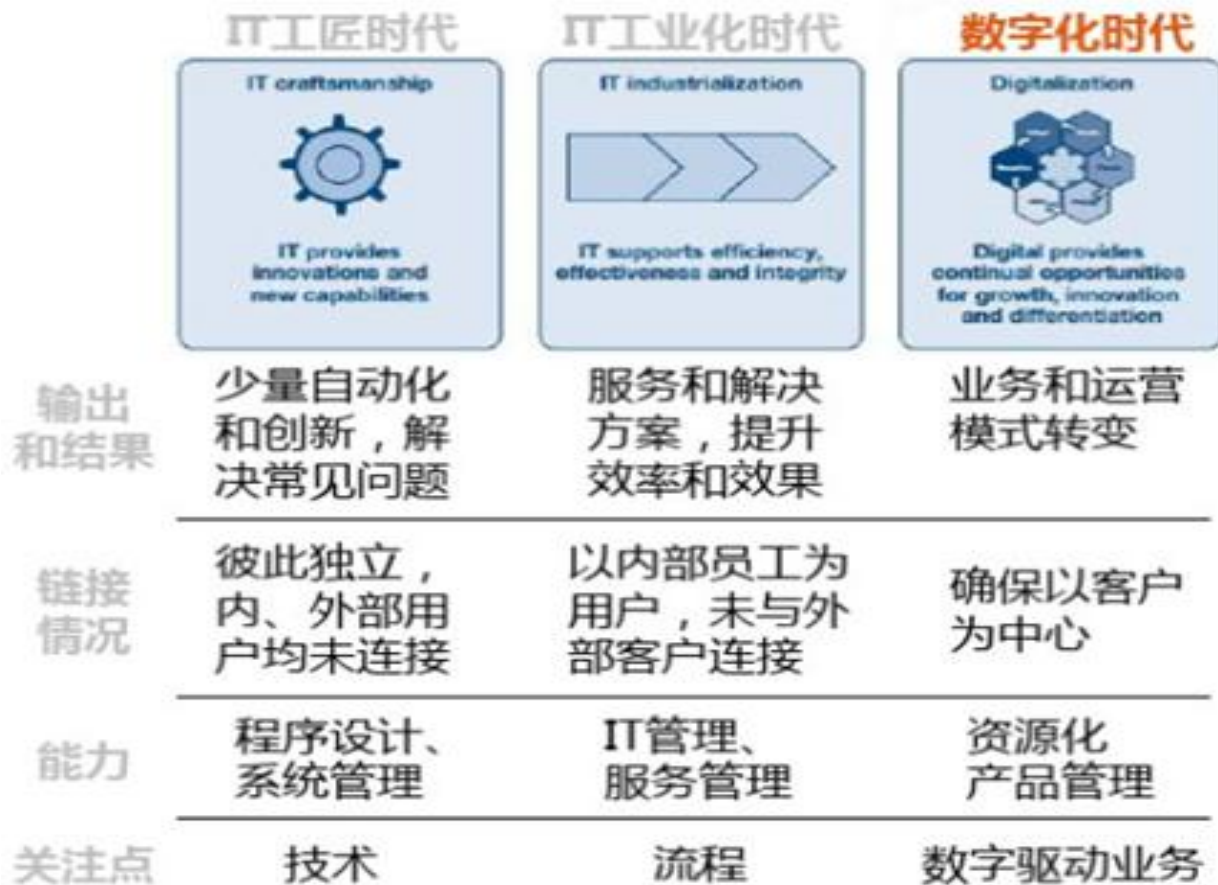
100% 信息化覆盖

从ERP到电商到O2O到业务在线
企业推进核心业务信息化数字化

融合

数字资产

显然，时代背景注定中国企业转型的核心是：数字化



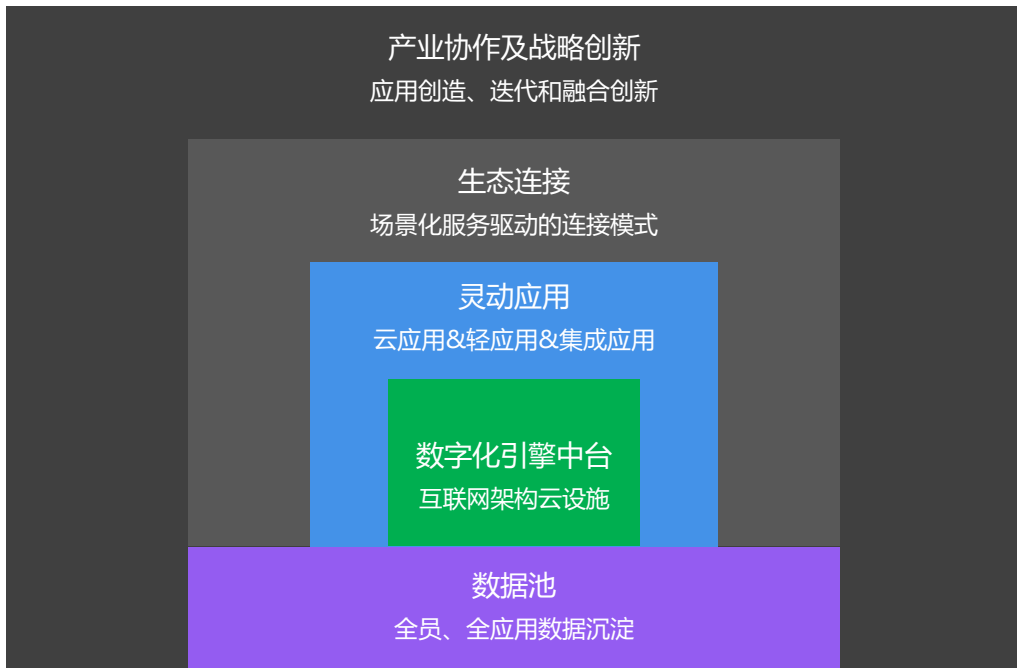
Gartner 《2019年全球首席信息官议程调查报告》

新时代数字化转型之业务模式转型

- **以客户为导向，深度接触C端需求**，深度聚焦终端用户需求，并进一步提升产品质量和可靠性
- 强化敏捷和灵活的产品开发能力，缩短迭代周期
- 进一步透明化并精简业务运作、提升生产运营效率
- 将协作思维从企业内部扩展到外部供应链及产业链，**深化供应链及产业链协同优势**

通过将互联网、大数据、AI、物联网及新基建带来的政策红利等优势综合并发挥到极致的数字化，是中国企业转型的核心路径

新时代数字化转型之IT转型



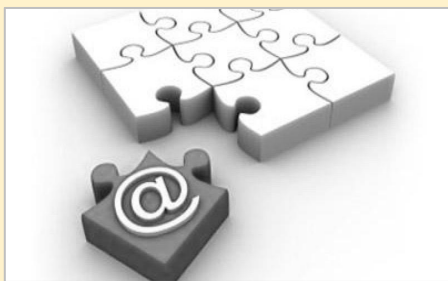
数字化的核心关注点：

- ① **灵动应用**：云应用，基于前端业务需求快速构建场景类、业务类、系统类等不同层级的创新应用，企业都有我们自己的原生需求与特点；
- ② **生态连接**：基于互联网的产业链生态级协同及新兴互联网工具（如IM）的应用与连接，如围绕订单的客供在线深度协同；
- ③ **数据资产**：将融汇贯通的产业、行业、企业数据积累转化成数字资产，带动企业智慧转型。

数字化策略：顶层设计与底层支撑的相互结合

Last

各组织数字化独立建



烟囱式构建

应用系统A	应用系统B	应用系统C
• Web	• Web	• Web
• APP	• APP	• APP
• DB	• DB	• DB
计算	计算	计算
存储	存储	存储
网络	网络	网络

传统基础架构



被动式人工构建



数据孤岛
重复建设
周期很长



企业需要顶层
设计

Now

各组织自主数字化



业务解耦式构建

应用系统A	应用系统B	应用系统C
• Web	• Web	• Web
• APP	• APP	• APP
• DB	• DB	• DB
计算	计算	计算
存储	存储	存储
网络	网络	网络

微服务架构



数字化引擎

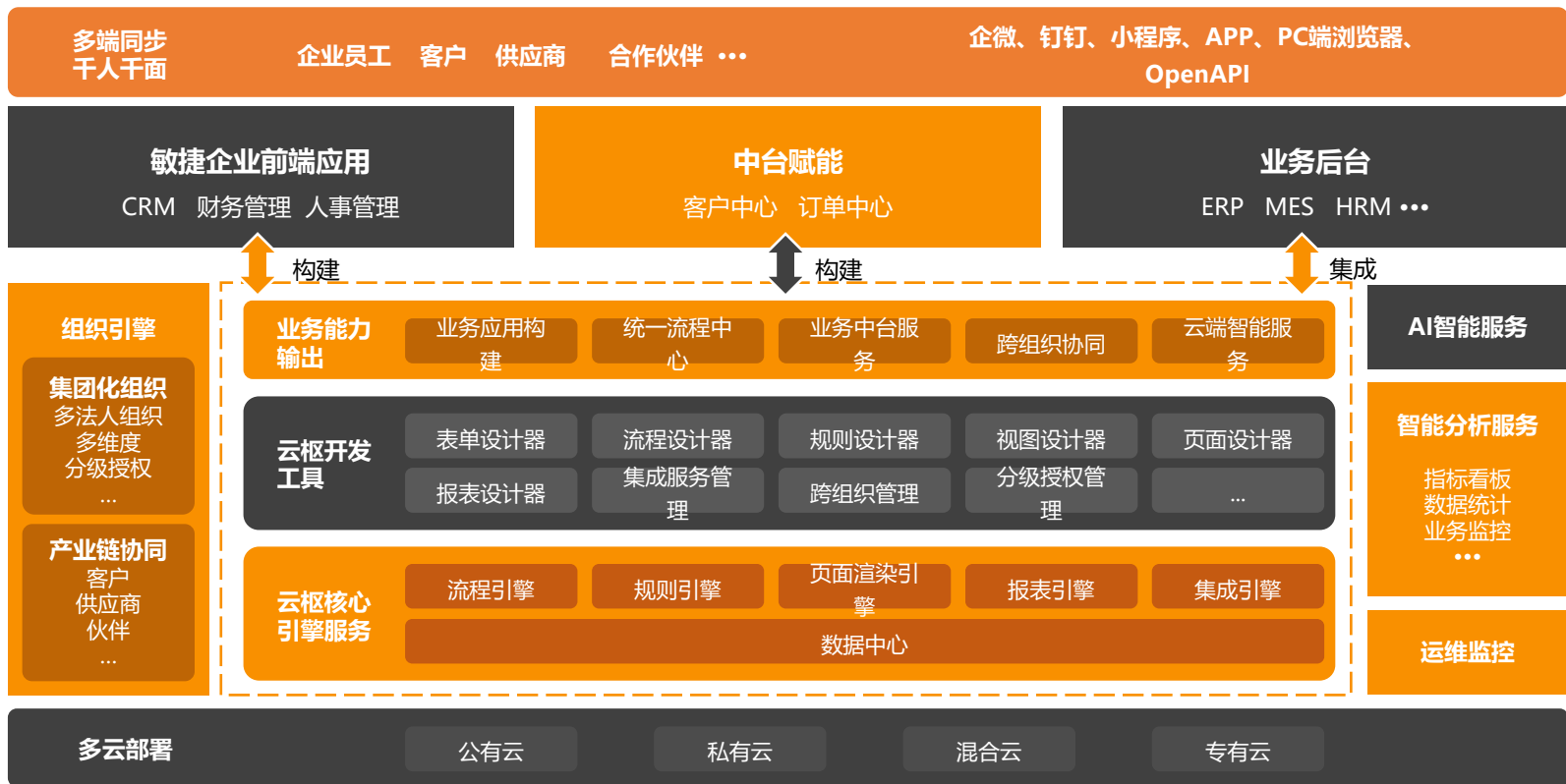


场景建设
应用解耦
快速构建



企业需要底层
支撑

在这里，我们推荐低代码开发平台——奥哲云枢



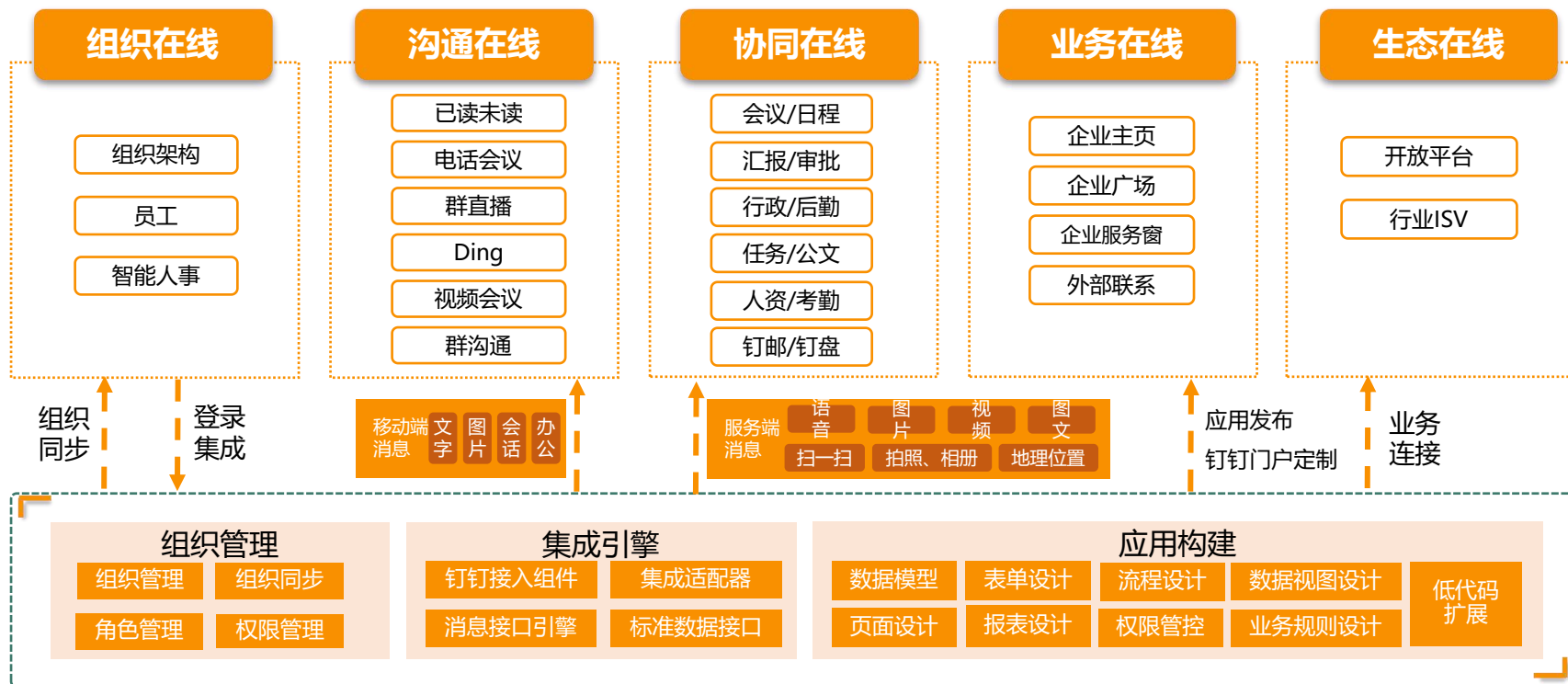
可落地的企业数字化引擎平台云枢8大核心能力

基于低代码（零代码）应用平台，提升企业应用系统构建效率 **60%** 以上



钉钉深度集成，为企业提供全方位的移动化服务

钉钉**愿景级服务商**，产品深度集成，为企业提供全方位的移动化服务



奥哲云枢（低代码应用服务平台）核心价值

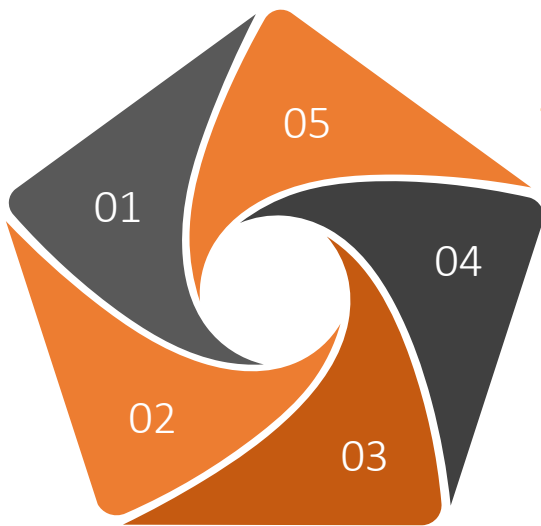
深度支撑企业五类业务场景，实现企业数字化运营，驱动智能决策

1 以业务为中心的敏捷创新应用

通过图形化的界面设计和少量代码扩展即可快速构建业务应用，替代企业原有的烟囱式业务系统，高效支撑企业规模化创新，推动企业敏捷发展。

2 以流程为中心的运营平台管理

为企业实现端到端业务流程管理，连接企业后台专业系统解决数据孤岛问题；以角色为中心的流程平台串联和驱动企业员工、事务之间的高效协同，减少人员、部门、组织间沟通成本。



3 以服务为中心的中台赋能

云枢通过业务服务建设，为企业构建业务中台，实现业务价值最大化沉淀，基于平台快速形成支撑前台业务端的能力，让企业整体运营和创新效能得到有效提升。

4 以数据为中心的智能化转型

联合阿里云提供全方位的智能联合解决方案，通过数据集成、数据应用、报表智能、阿里云等AI能力接入，为企业提供智能化服务。

5 以连接为中心的产业链协同

通过多组织集成服务，为企业提供跨内、外组织协同能力，快速连接企业上下游，帮助组织实现生态在线、高效协同。



这些企业已经开启数字化之旅



佛吉亚，全球领先的汽车零部件供应商

法国标致雪铁龙集团旗下汽车零部件企业，全球第八大汽车零部件供应商，在汽车座椅、排放控制技术系统、汽车内饰和外饰四大业务领域居业界领先地位。

“智慧工厂+无人工厂”管理模式

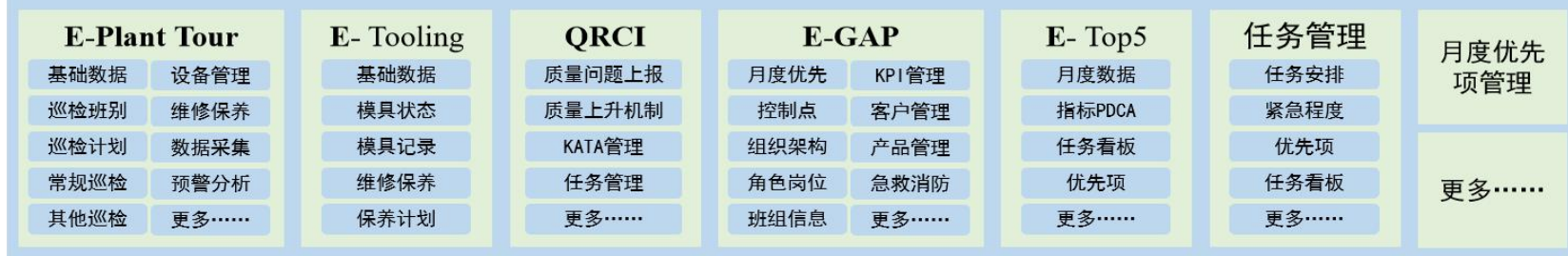
为摆脱以往工厂重点依托于现场人员的管理模式，持续深化实践佛吉亚卓越管理模式，佛吉亚广州工厂将现有的工厂管理业务搬到线上，并结合工厂现有的专业业务系统，打造一个全新的移动办公管理模式，以解决生产过程中问题发现不及时、生产设备检维修保养不及时、合理安排工作任务、数据预警等内容，最终通过数据整合、业务整合和管理创新，打造一个工厂区域管理的数字化智能协同平台。

佛吉亚数字化移动工厂管理蓝图

核心场景包括：设备巡检管理、Tooling模具管理、QRCI质量问题处理、Top5、工厂Alert消息提醒、月度优先项及任务处理等



E-Manufacture



私有云 IaaS 平台

佛吉亚移动工厂典型场景1：设备巡检管理

设备巡检管理 主要功能包含：车间设备基础信息维护、设备巡检基础信息维护、巡检点设置、巡检记录及隐患记录，包括隐患的处理状态等信息都可进行记录，并且可查询、可分析



佛吉亚移动工厂典型场景2：Tooling模具管理

包括模具的基础数据、模具状态、模具记录、模具维修保养等，同时针对模具保养分级保养、定期保养、保养计划等多种管理模式，并对保养的进度和模具设备健康状态采用实时图表进行展示，最终实现模具的 **全生命周期管理**



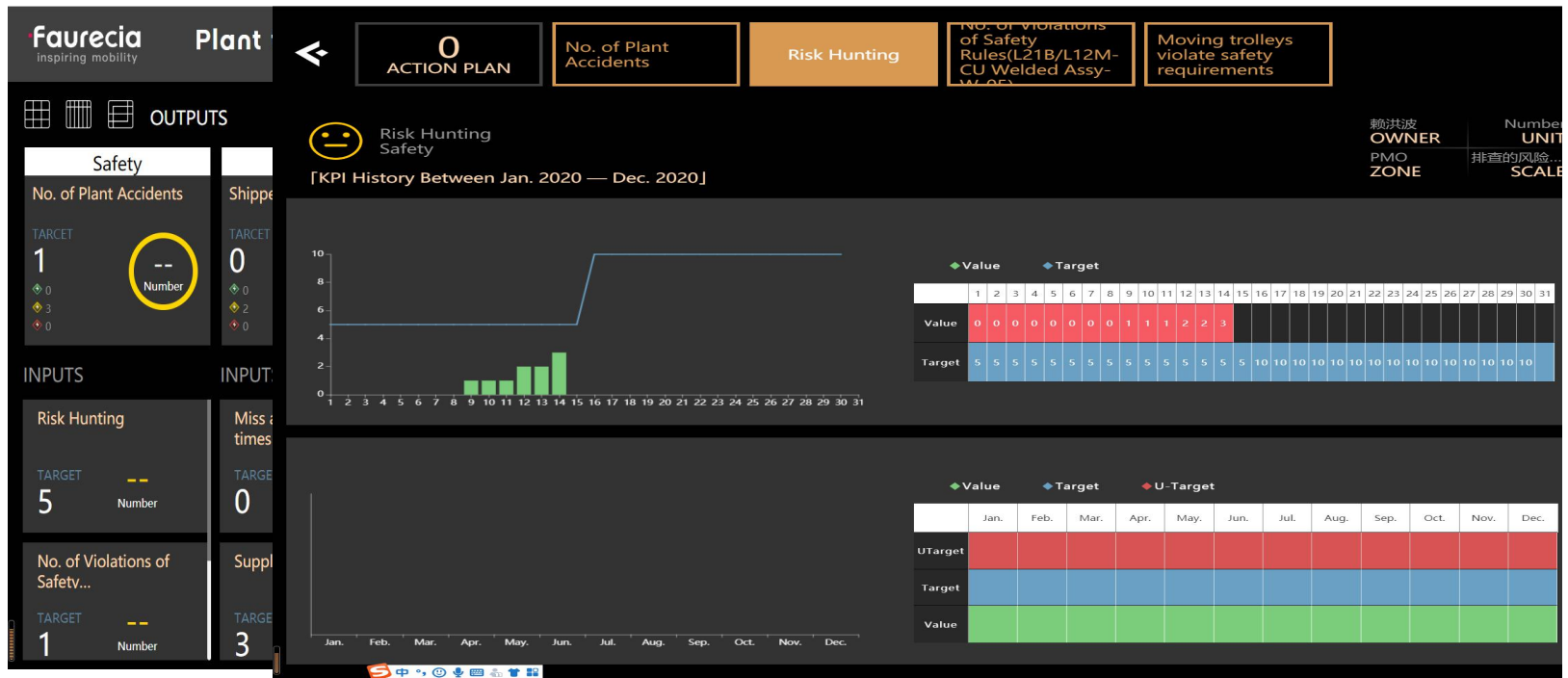
佛吉亚移动工厂典型场景3：QRCI（快速反应持续改善）质量问题处理

QRCI 针对工厂现场质量问题处理，提供包括问题录入、上升机制、问题上板/上质量墙，以及快反清单跟进等操作过程；针对不同等级的质量问题，通过线上问题分级处理，结合线下文档输出的方式来实现质量问题处理的有效监督与跟进



佛吉亚移动工厂典型场景4: Top5

定义不同的指标区域单元 (GAP) 的工作指标, 采用移动看板、大屏模式针对工作执行情况的指标数据进行实时监控, 超过或者低于目标值将显示红色, 同时每天还可以去做某指标的 PDCA, 未完成的PDCA数量将在上个界面中进行闪烁提示



佛吉亚移动工厂典型场景5：Alert平台

采用全新移动办公平台实现**快速预警**、**快速报备**、**快速响应**、**快速处理**等一系列业务，预警内容包括Product Alert（生产）、Maintenance Alert（维保）、Eleveling Alert、Estorage Alert（库存）等



回看佛吉亚数字化移动工厂带来的变化

生命周期管理，实时跟踪预警

通过E-Manufacture，实现了厂区内模具、设备的全生命周期管理，并结合最新技术和管理模式，实现设备的状态的跟踪预警

智能预警提醒，准确率提升80%

采用智能预警提醒，预警通知准确率提升80%

优化管理模式，实现智慧协同

突破传统工厂管理模式，采用数据集成、业务集成、系统集成等模式，对现有工厂管理模式进行优化，最终实现厂区内管理的智慧协同

智能数字办公，效率提升60%

通过智能的工作任务安排和GAP指标化管理，厂区员工工作效率提升60%

智能数字管理，助力优化生产

E-Plant Tour、E-Tooling、E-QRCl等全方位数字化管理，让数据指导生产、优化生产

60%↑

faurecia



“精品、生活、创造”

中海地产，中国上市房企十强”（第3位）

中海地产隶属于中国建筑集团有限公司，1979年创立于香港，1992年在香港联交所上市（股票代码：00688.HK，简称“中国海外发展”），2007年入选恒生指数成份股

流程中台助力管理能力快速复制

中海地产包含5个区域公司、40多个地区公司，而每个地区都有独立的流程，流程在跨区域流转中难以协同，且每个分子公司的制度、商业模式、企业文化不统一，集团的管控制度难以落实

中海地产在规模不断扩大的同时强调集团的集中管控能力，希望建立从集团到区域公司再到地区公司的三级管控体系，统一不同机构的业务标准同时构建了合同管理、项目进度管理、集采管理相关应用

中海地产：标准化助力管理能力快速复制

系统名称	典型集成应用场景
企业门户	门户集成
进度管理系统	业务流程审核状态同步更新到进度管理系统中
用友NC财务系统	付款、催款等财务相关的业务流程都在奥哲上运行，然后云枢BPM将凭证写入财务系统中
合同管理系统	合同管理系统是一款自己开发系统，通过调用API来实现合同审批流程
制度平台	制度文件通过云枢BPM系统进行流程起草、审核、会签、评审、变更、作废，使用BPM流程来对制度文件进行全生命周期管理
用友人力资源系统	入职、离职、请假等HR业务流程也是通过云枢BPM来驱动的
合资格合作商管理	流程完全通过云枢BPM来驱动
世纪科怡档案系统	流程相关文件存档到档案系统
明源房地产系统	部分业务通过云枢BPM驱动

- 统一流程中心
- 统一业务标准
- 项目进度管理
- 集中采购管理

集团总部通过“流程”这只无形的手牢牢的实现了对所有分支机构的管控，**夯实了集团、区域、地区公司的三级管控体系**



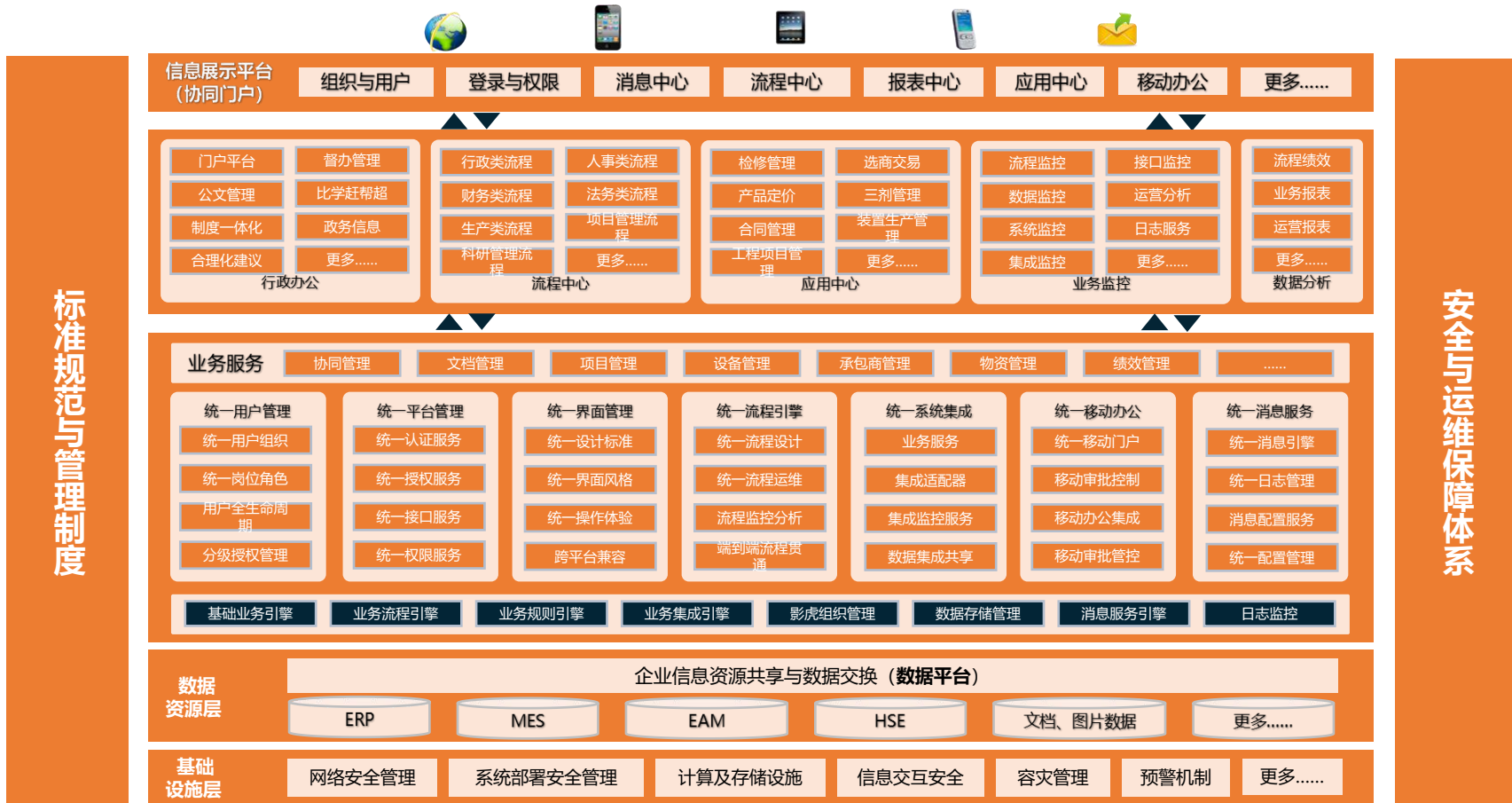
茂名石化，中石化炼化典范企业

茂名石化始建于1955年5月，是新中国“一五”期间156个重点建设项目之一。2019年实现利税347.98亿元，继续稳居中国石化炼化企业第二位、同规模企业第一位。

“成品油产量突破1200万吨”

“数字化运营管理平台”模式

石油石化作为高科技密集型行业,信息化实施的成效在很大程度上事关其行业内的企业核心竞争力。当前石油和石化行业信息化已经进入“两化深度融合阶段”，信息化正在持续推动着企业的管理理念和管理流程的创新。茂名石化采用云枢低代码平台，采用“平台+服务”的建设策略，构建了茂名石化具有国企特性的流程管理、制度一体化管理，以及检维修管理、选商交易平台、产品定价管理、三剂管理等行业特性应用，构建了茂名数字化运营管理平台。



项目亮点应用1：检维修管理

通过规范月度检修、全停大修及突发抢修等检修活动，结合企业信息化现状，通过数智化管理技术确保检修计划、开工、施工、设备、进度等全过程管理高效，实现设备设施应修必修不失修，修必修好不过修的业务管理需求

信息门户

信息展示

任务中心

流程中心

单点登录

数据报表

消息通知

移动办公

检维修管理

信息查询、全文检索、权限认证

项目管理

计划管理

开工管理

施工管理

设备管理

进度管理

.....

收集检维修信息

提报/审批单项计划

编制汇总装置计划

计划审批

计划变更完善

计划复核并下达

提成承包商需求

提报材料需求

确认配送需求

确认承包商

项目交底

编制施工方案

审批施工方案

现场交底

申请生产停工

编制开工报告

审批开工报告

交接施工材料

检查施工机具

提交票证申请

施工现场预制

现场施工

过程监控

申请/审批变更

完工检验

完工确认

预料/废弃物处理

项目签证管理

申请生产开工

项目验收管理

项目总结

项目结算

基础平台功能

组织用户

角色权限

报表管理

消息管理

移动转化

集成管理

监控日志

企业服务总线 (ESB)

ERP

SRM

EAM

SCM

WMS

.....

项目应用亮点2：选商交易平台

实现选商的需求计划、项目立项、方案评审、采购文件、招投标、承包商评选、在线评标、定标定商、项目考核等全流程管理，保证选商工作执行过程的公开、公平、公正，防范过失责任风险，降低生产经营管理成本

业务应用门户

首页

通知公告

流程中心

项目管理

招投标管理

承包商管理

专家库管理

在线评标

系统管理

统一身份管理和认证（统一登录、统一用户、统一权限管理、统一系统导航）

选商交易管理

需求计划

项目立项

方案评审

采购文件

招投标

承包商评选

在线评标

定标定商

项目考核

承包商注册

承包商信息录入

承包商资质评审

承包商准入

承包商信息变更

在线投标

日常业务查询

在线申诉

资质到期预警

供应商动态考核

需求计划

计划评审

项目立项与评审

项目方案与评审

采购文件审批

采购通知公告

承包商筛选

承包商资格预审

问题答疑流程

规章制度

项目变更

专家入库审批

专家信息查询

专家评价评审

专家考核

线上投标

在线竞价

在线评标

定标定商

合同评审

合同评审

项目跟踪

项目进度管理

承包商考核

安全检查

项目信息管理

项目统计分析

成交情况查询

考核结果查询

业务统计分析

基础平台功能

组织用户

角色权限

业务流程

数据报表

业务集成

业务规则

移动转化

监控日志

监控日志

企业服务总线 (ESB)

检维修管理

项目管理

ERP

SRM

EAM

SCM

WMS

.....

项目应用亮点2：选商交易平台

IE11浏览器下载 (32位) IE11浏览器下载 (64位) 茂名石化数字证书申请操作手册 承包商使用手册

用户登录

请输入企业账号

项目信息列表

项目立项 (未/总) : 10/351 文件审批 (未) : 16 组建评审小组 (未) : 2 资格预先审查 (未) : 0 评标定标 (未) : 133 备案 (未) : 149

项目分类: 普通项目 项目编号: 项目名称: 主办单位: 请选择 主管部门: 请选择 创建人: 创建时间: 开始时间 至 结束时间

业务类别: 请选择 交易方式: 请选择 异议类型: 请选择

项目状态: 项目立案 方案审批 文件审批 组建评审小组 资格预先审查 评标定标 项目备案

序号	项目名称	标段名称	交易方式	预算金额	创建时间	创建人	项目状态
1	流程信息化建设咨询服务 (MMSH-R3.07.052-2015(19070286))	茂名石化流程信息化建设咨询服务	独家谈判	10000000.00	2019-07-15	周图南	方案审批
2	流程信息化运维技术服务 (MMSH-R3.07.052-2015(19070285))	流程信息化运维技术服务	独家谈判	23000000.00	2019-07-15	周图南	方案审批
3	四路长输管线管面占压及障碍物清理工程 (MMSH-R3.07.052-2015(19070287))	四路长输管线管面占压及障碍物清理工程	竞价	280694.40	2019-07-15	张飞	项目立项



立白，中国日化行业领军企业

立白集团提供了深受消费者喜爱的“立白”、“好爸爸”、“蓝天六必治”等织物洗护、餐具清洁、口腔护理优质产品。在全国拥有9大生产基地、30多家分支机构、1万多名员工，每年向国家上缴税收超15亿元。

“像新生巨头一样拥抱数字化，焕发全新活力”

立白门店拜访和导购数字化管理

进入数字经济新时代，立白集团以“1+2”战略为指引，致力于成为一家“**品牌引领、数字经营、富有创新、富有活力**”的智慧企业。在数字化转型后，立白集团提出“**单点数字化-模块数字化-全链数字化-生态数字化**”的目标：

- 模块数字化让每一个模块能够依据数据进行分析、决策；
- 全链数字化则要从研发到生产到物流到终端实现全链路数字化，整体配合协同；
- 生态数字化则是配合立白从“独乐乐”变成共创的平台战略，将渠道体系、促销人员、上下游合作伙伴等立白生态整个数字化，立白的数据能力以及数字化能力都可以开放出来，发挥更大的价值。

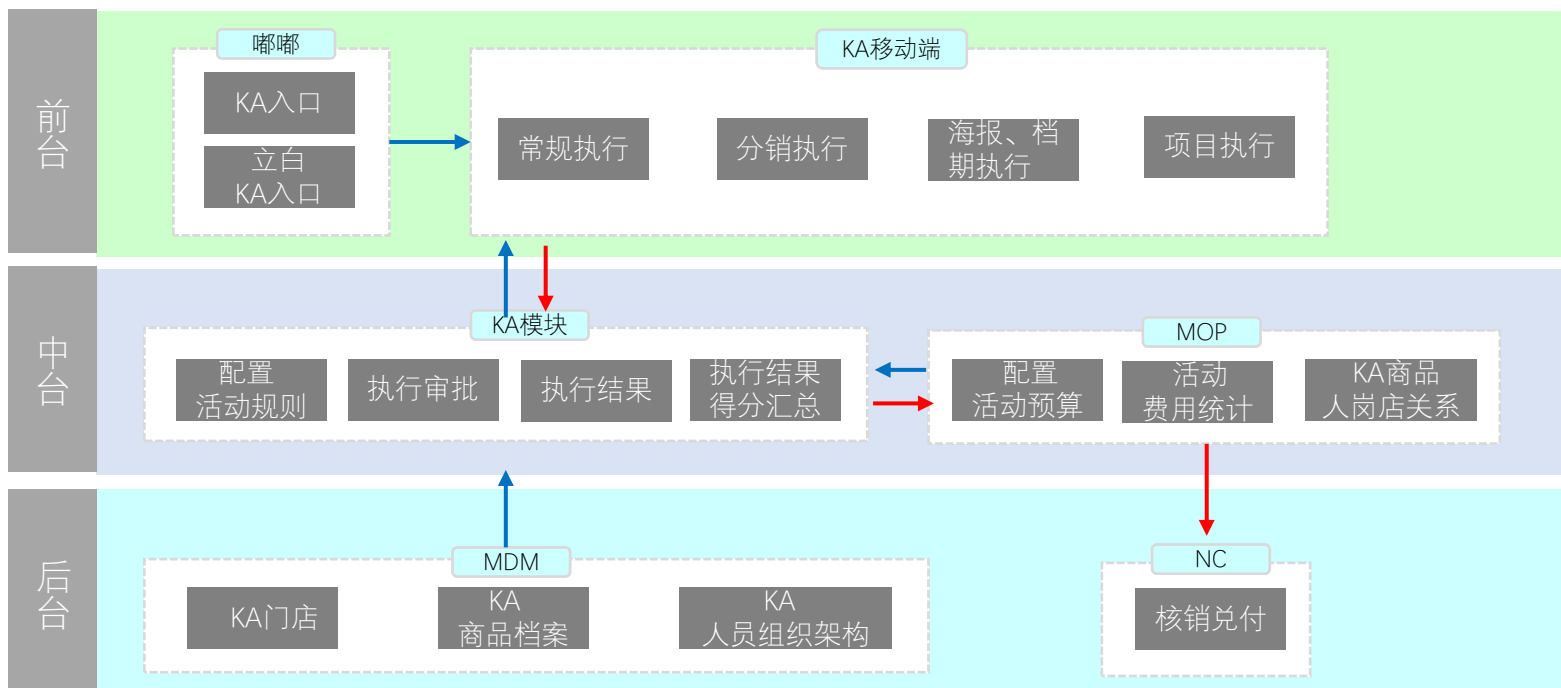
项目应用亮点1：营销任务驱动的门店拜访管理

核心场景：

项目配置：依据终端拜访任务，实现门店拜访项目的配置

拜访执行：在移动端，执行常规、分销、海报/档期及项目拜访，依据规则进行检查

活动费用：终端活动费用配置、统计及核销



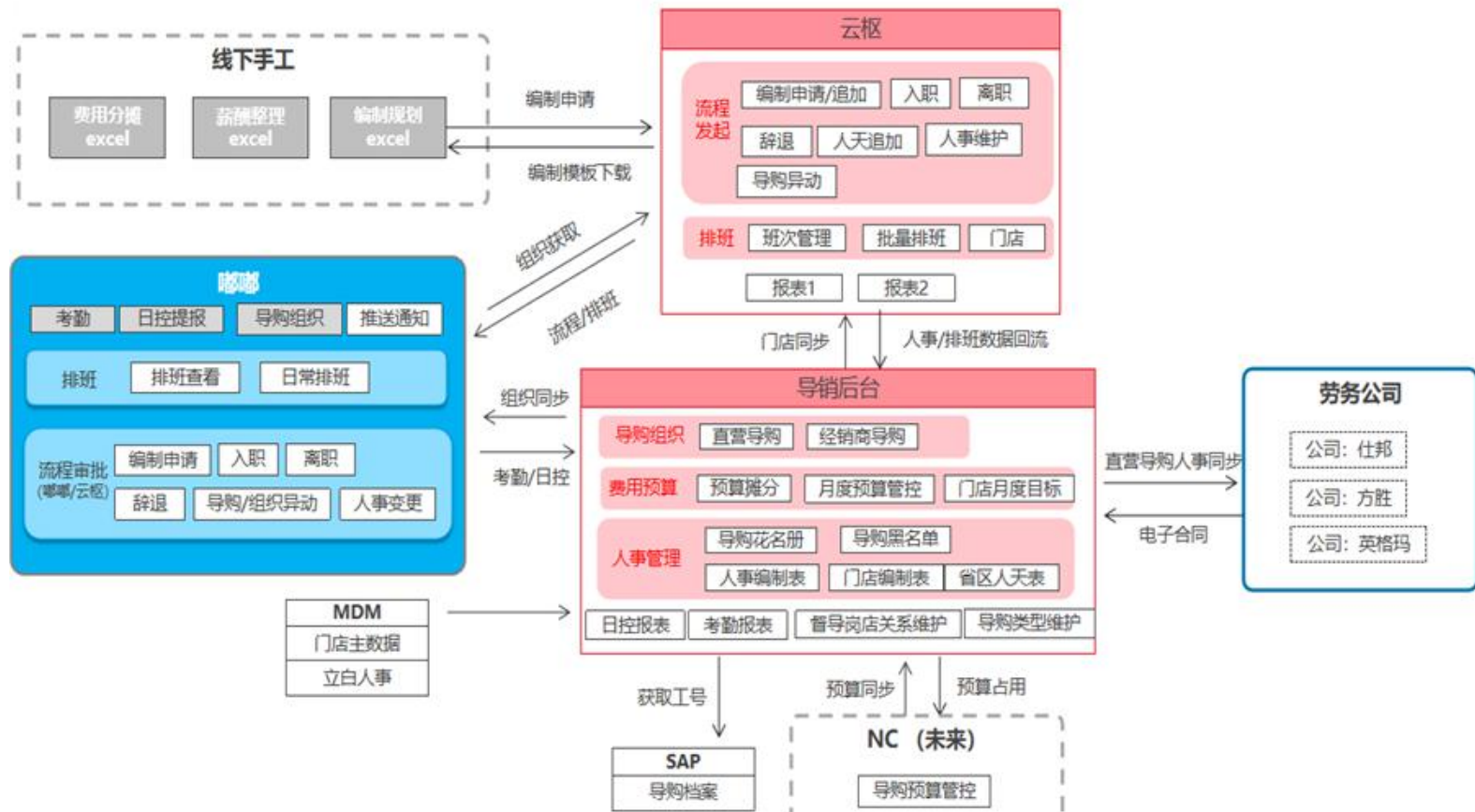
项目应用亮点2：以业绩导向的门店导购管理

核心场景：

人事管理：导购组织、编制、人员信息、入职\离职\辞退、异动、导购花名册/黑名单等导购人事管理及查询

排班管理：导购班次管理、长促排班、临促排班、排班调整和考勤打卡等管理及查询

费用预算：终端销售目标、预算管理及费用分摊管理



立白终端拜访和导购数字化管理客户价值

实现从模块、全链到生态的数字化

实现终端核心业务拜访、导购的数字化管理，将数字化管理从模块覆盖到终端全链和促销全生态

以目标为导向，提升拜访和导购业绩

终端拜访和导购管理以目标为导向，实现目标预算下业务过程的精细化管理，提升销售业绩

移动工作和信息共享，提升工作效率

全过程数字化管理，支持个性化项目配置和移动工作模式，业务信息实时共享，极大提升了工作效率



liby 立白

健康幸福每一家

更多行业客户的信赖选择

集团企业



制造业



基建与地产



能源与石化



金融服务



TMT



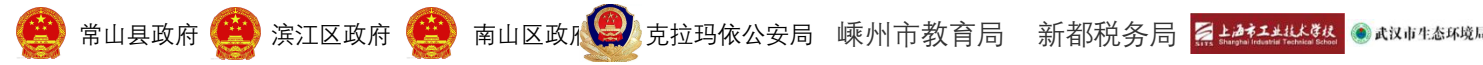
医疗健康



食品与餐饮



政府与公共事业





扫描关注奥哲·云枢

**顺势而为成大业
祝中国企业基业长青，永为人先！**

AUTHINE 奥哲

更低代码 更快数字化

低代码（Low-Code）助力制造企业管理随需而变

SHENZHEN AUTHINE NET.TECH.CO.,LTD.

深圳奥哲网络科技有限公司

18/F, Building B1, Science Park, Kexing, Nanshan District, Shenzhen, China.

深圳市南山区科兴科学园B栋1单元18层

www.authine.com

marketing@authine.com

