

# 智能建筑转型升级

青岛海川建设集团 王修岐 2020年8月



#### 企业简介

- 始建于1952年(原青岛市第二建筑工程公司)
- 国家特级建筑工程施工总承包企业
- 拥有土建、市政、设备安装、消防、设备租赁、智能化设计与施工一体化等10多个专业分公司,控股房地产企业及装饰、建筑设计、钢构、劳务等多家子公司,拥有双甲设计院,涉密信息系统集成乙级资质
- 开发、设计、科研、施工、安装、装璜、租赁、材供和物业管理等技术和装备齐全 的集团型企业
- 各类技术经济指标居山东省内同行前列
- 公司获得多项鲁班奖、詹天佑以及国家优质工程、国家级新技术示范工程、全国施工安全文明工地等奖项
- 中国森林养生基地、山东省建筑业30强企业、青岛市最佳雇主企业、青岛市市长质量奖单位、青岛市超高层建筑综合体专家工作站











青岛胶东国际机场



机场服务办公用房















# 第一部分 信息化发展现状



#### 信息化演变





#### 截止到2020年已建系统总数是16个



战略决策类系统目前尚未开展建设。

运营管控类系统均已上线应用。

在综合管理类系统应用方面, 目前企划、法律、审计、科技、 市场、投资、监察等职能部门 均有相应的信息系统支撑业务 管理工作。

在生产经营系统应用方面,目前施工项目管理系统覆盖率已达80%以上,设计勘察与城市建设两大业务板块尚无生产经营系统应用。

业务办公类系统建设已逐步趋于完善。





建筑业快速发展的现状与其相对落后的管理水平矛盾日益突出!

信息化是提高建筑企业核心竞争力的关键!



- ●行业的特殊性
- ●对信息化认识不够
- ●信息化没有统一的标准
- 公司旧有管理模式制约
- ●项目部人员配备参差不齐、文化水平高低不一



标准化与信息 化融合深度不 够

业务财务一体 化集成度不够

信息化资源集 中度不够

信息化与业务 变革结合不够 目前,股份公司由于标准化与信息化融合深度不够,造成主营业务系统在各单位应用深度不同,应用效果参差不齐。由于各系统主数据不统一、数据仓库尚未建立,造成数据孤岛现象日趋严重,给后期多系统对接集成工作带来巨大困难。

目前,由于股份公司实行多层级法人管理模式,造成各子企业分散进行信息化投资建设。业务系统、基础设施及IT技术人员分散在各层级企业,形成"合力"不够,资源统一调配与集中管控有待加强。

近年来,虽然股份公司信息化建设步伐明显加快,但由于所处传统建筑行业,企业员工普遍对"利用信息技术进行业务变革"重视程度不够、认识不足,造成信息化与业务变革结合不够。



## 2521建设方针

2

建设目标 2满足

5

系统选罗 5要求

2

信化作 4 保保

1

信化核 1目标



建设目标2满足

- ◆满足住建部对特级资质企业信息化的达标要求
- ◆满足企业项目管理的实际应用



系统选型

5要求

- ◆必须是满足集团级多项目管 理的系统
- ◆必须是以业务为核心驱动的 系统
- ◆必须是可持续发展且能自我 完善的系统
- ◆必须是具有平台化二次开发 功能的系统
- ◆必须是能实现办公-业务一体 化和财务-业务一体化的平台



信息化工作2确保

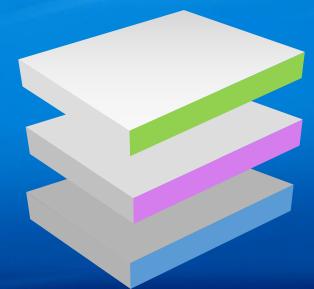
- ◆确保企业特级资质就位信息 化考评工作顺利通过
- ◆确保综合项目管理系统能在 全局80%的项目得到全面应用



信息 化核 1目标

可周週網網等







## 第二部分 信息化特点



"互联网+"时代的本质是:传统企业的在线化、数据化、交易的在线化,通过新技术的创造性应用推动传统企业的业务变革与管理升级,使企业能够主动适应时代发展的新要求,并转型成为"互联网企业"。

互联网+时代 关键技术应用	企业信息化推动影响
云计算	推动IT基础设施架构从"分散"到"集中"转变,使企业信息系统"总部集中部署、全球统一服务"成为可能。
大数据	推动数据资源应用从"记录存储"到"整合共享"转变,使数据资源真正成为企业重要的无 形资产,并成为企业信息化建设的价值核心。
物联网	推动企业信息传递从"离线手工录入"到"实时在线采集"转变,使企业实现人人、物物、 人物、机器之间实时互联互动, 并通过技术创新应用逐步替代传统业务操作。
移动互联网	推动企业信息系统使用从"PC端"到"移动端"转变,使系统使用不再受到空间与时间影响,实现"随时可用、随处可用"。 企业信息系统也将从"大而全"的重量级应用,转变为单一业务APP的轻量级应用。



"互联网+"时代对企业信息化的推动影响,不仅表现在技术变革方面,更是信息化建设理念的创新,信息化建设将融入"互联网思维",推动传统企业向"互联网企业"转变。

#### 互联网思维

#### 企业信息化推动影响

用户思维	大数据思维	跨界思维	<ul><li>●信息化建设不仅要关注管理者的需求,更要重视最终用户的使用感受。</li><li>●信息化建设要满足业务数据需求为驱动,以数据集中共享为基础,并通过数据发现潜在业务规律,创造业务管理新模式。</li></ul>
迭代思维	极致思维	简约思维	●信息化建设要从"封闭型"向"开放型"转变,从企业内部向产业价值链拓展延伸,并推动产业链上线协同。 ●信息化建设应采取"化繁为简"思路,使业务系统服务更加专注专一,操作
平台思维	社会化思维	流量思维	●信息化建设必须引入"平台化"理念,强调在统一基础设施平台、标准化的软件平台、统一数据平台之上,统筹开展建设,避免出现后期"数据孤岛、集成难"问题。



### 一、企业微信、微信、微信小程序的应用 1、企业微信、微信、BPM、企业邮箱消息联动













### 一、企业微信、微信、微信小程序的应用 1、企业微信、微信、BPM、企业邮箱消息联动

#### 青岛海川建设集团 □■ 组织 □ (() 青岛海川建设集团 + 新建 日本集团总部 ⊕ ★ 集团领导层 名称 由 → 运行保障中心 田 市 市场运营中心 ★集团总部(6) 田 助 财务核算中心 **赤**集团单位(24) 田 击 牛产指挥中心 ⊕ 点 海川商学院 **集团项目(42)** 日本集团单位 由 → 青岛海川建设集团一分公司 由 ★ 青岛海川建设集团二分公司 由 击 青岛海川建设集团三分公司 由 青岛海川建设集团四分公司 由 青岛海川建设集团五分公司 田 市 青岛海川建设集团六分公司 田 击 青岛海川建设集团十分公司 ⊕ 赤 青岛海川建设集团路桥公司 田 市 青岛海川建设集团物流分化 田. 青岛海帆建筑劳务有限公司 由 → 青岛华联装饰工程有限公司 由 → 青岛海厦置业有限公司

企业微信通	讯录同步	没有问题			
返回	用管理 >企业微信	通讯录同步			
概述	资源	部署	参数		
应用IC 版本号 发布日 开发者	: 1.1.9 期 : 2018-01-03	; 2018-01-03			
这是一个可以将, 全员同步整个/。 同步单个人员	M企业微信通讯录 WS PaaS组织结构方便的同时的的部门和人员	步到企业微信通讯录的应			



### 一、企业微信、微信、微信小程序的应用 2、微信小程序联动工程项目











### 一、企业微信、微信、微信小程序的应用 2、微信小程序联动工程项目









### 二、工程项目管理





以**合同为主线**,成本**管理为核心**,建立施工的全过程成本管理。

成本管理将重点汇聚于项目成本对比与资金计划,将现场发生的每一笔收入、支出进行记录汇总,**实时查询、实时预警、统一汇总、宏观调控**。



#### 三算对比

工程项目名称:

可目土建工程

We believed the		ALTON TOTAL STATE		ev				12	
序号	成本科目	投标成本金额A	目标成本金额B	目标毛利(A-B)	目标毛利率	完成产值C	实际成本D	毛利(C-D)	毛利率
A1	工程直接费	189, 389, 006. 20	234, 071, 444. 44	-44,682,438.24	-23. 59%	192, 815, 523. 55	251, 729, 431.06	-58,913,907.51	-30. 55%
A1-1	人工费	39, 294, 770. 74	101, 617, 446. 93	-62, 322, 676. 19	-158.60%	52, 725, 604. 56	106, 406, 414. 90	-53,680,810.34	-101.81%
A1-101	土建人工费	32,824,730.23	84, 333, 170. 43	-51, 508, 440. 20	-156.92%	33, 134, 700. 09	84,065,131.90	-50,930,431.81	-153.71%
A1-102	装饰人工费	6,470,040.51	16,622,803.15	-10, 152, 762. 64	-156.92%	5,700,904.47	4,217,830.00	1,483,074.47	26.01%
A1-103	其他人工费	0.00	0.00	0.00	00	13,890,000.00	7, 229, 597.00	6,660,403.00	47.95%
A1-2	材料费(含甲供)	125, 998, 238. 33	119, 954, 092. 45	6,044,145.88	4.80%	128, 251, 277. 26	13, 228, 721. 79	115,022,555.48	89. 69%
A1-201	主要材料费-钢材	75,821,270.48	72, 030, 206. 96	3, 791, 063. 52	5.00%	81, 871, 555. 88	9,880.00	81, 861, 675. 88	99. 99%
A1-202	主要材料费-木材	0.00	0.00	0.00	00	0.00	0.00	0.00	00
A1-203	主要材料费-商品砼	37, 388, 665. 81	35, 519, 232. 52	1,869,433.29	5.00%	32, 403, 933. 57	1,331,625.00	31,072,308.57	95. 89%
A1-204	主要材料费-水泥	1,055,505.27	1,023,840.11	31,665.16	3.00%	12,511.00	7,410.00	5, 101. 00	40.77%
A1-205	主要材料费-直螺纹套筒	670, 238. 53	650,131.37	20, 107. 16	3.00%	775, 084. 11	941,526.30	-166, 442. 19	-21.47%
A1-206	主要材料费-石子	0.00	0.00	0.00	∞	0.00	0.00	0.00	00
A1-207	主要材料费-黄沙	448,001.30	434, 561. 26	13, 440. 04	3.00%	0.00	259, 980.00	-259, 980.00	00



### 四、智慧云采购









### 四、智慧云采购





# 五、智慧工地 质量检查





工期管理

安全检查



视频监控

环境监测





设备监测

VR培训





BIM轻量化



#### 实用性模块

• 视频监控

• 质量、安全

• 自动洗车池

• 劳务实名制

• 施工电梯监控

• 节电节水

□ ● 智能喷淋控制

· 塔吊吊钩可视化

11 • 智能雾炮

• 工期管理

2 智能地磅



#### 观摩性模块

o1 • VR体验馆

人员定位

· 宣传屏

9 智能无线广播

• 卸料平台监测

• 塔吊防碰撞系统

☞ 危险区域报警

基坑水位监测

• 高支模监测

10 深基坑监测

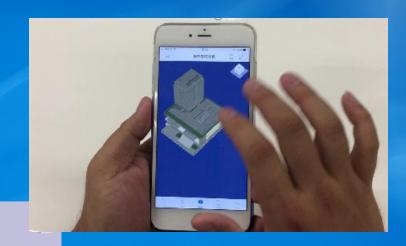
11 • 大体积混凝土测温

12 • 智能塔吊喷淋



#### 轻量化模型多终端应用











视频监控

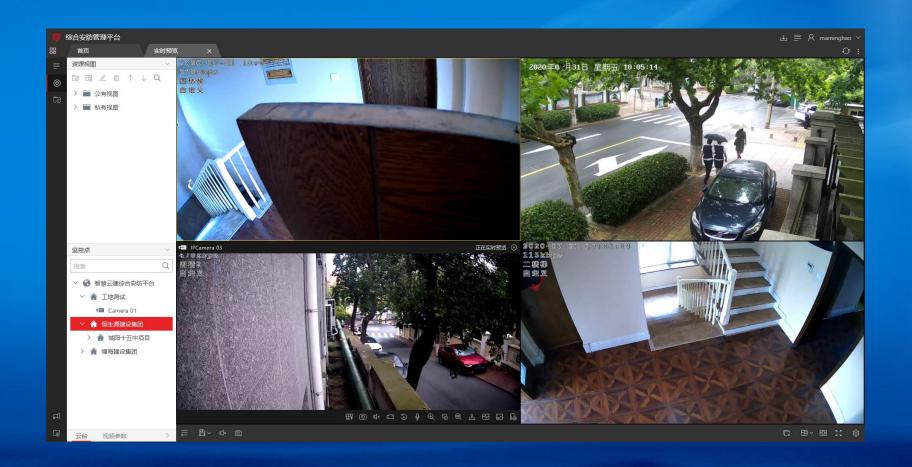
实时视频

视频回放

云台控制

视频抓拍

采用UCSP技术、流媒体技术等, 实现对施工项目的视频监控及 即时应急指挥。完善应急机制。 工地全局监控全方位、全时段 的视频监控及视频资料留存; 重要设备及风险区域监控监控 重要设备安全运行状态,针对 高风险区域实时监控。





#### 制高点监控

在项目施工区域制高点, 安装球形摄像机,它集 成彩色一体化摄像机、 云台、解码器、防护罩 等多功能于一体,使用 简单但功能强大,广泛 应用于开阔区域的监控。 实现施工现场无死角监 控。





#### 安全帽识别





### 围挡、塔吊喷淋



2017年10月7日12月 開始许多地面的跨鐵越末越严重,环境的段好与否越来越受相比到了的关注,要来各类加强的立马路的建筑工地、煤油、采石场、混乱土团特点、垃圾堆涂。。或即因处这样达回抽上需要必须排水。,进行水雾钟走、现米庆克是工地等游走。混乱主席游加速、消的转乘。因标题条、分外被雾降温、产品加速增加等约分用等。

#### 我们的优势

- 采用变频技术,功耗小,噪声小、使高压聚磨损小、寿命长2-3倍。
- 每台加湿机可满足10000-24000M3房间的加湿要求。
- = 节能 不需要空压机,总功耗小于2.5KW,为空压机气水式和离心式能耗的二十分之一。
- 湿度均匀,全自动控制,无需人值守。

有高压单向阀和高压电磁阀组成的自动排污系统。不结垢,不堵塞,不发臭,不滴水



#### 围挡喷淋 - 详细参数 ENCLOSURE SPRAY - DETAILED PARAMETERS

型号	SN01
主机功率	4kw
主机材质	铜线
管子长度	100米/200米/300米
管子材质	PE管
喷头三通	50套/100套/150套
喷头材质	不锈钢







#### 实名制通道--支持对接省平台





#### 道闸+人脸识别终端

- 可利用原有闸机,安装人脸识别终端
- 流程简单,添加工人后,工人即可刷脸直接进出
- 可见光人脸识别、支持夜视、设备自动补光,支持半户外强光环境
- 严格保障工地实名制落地









#### 东营胜利花苑续建项目





























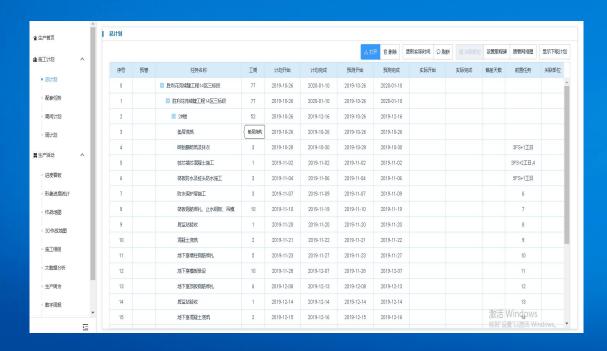


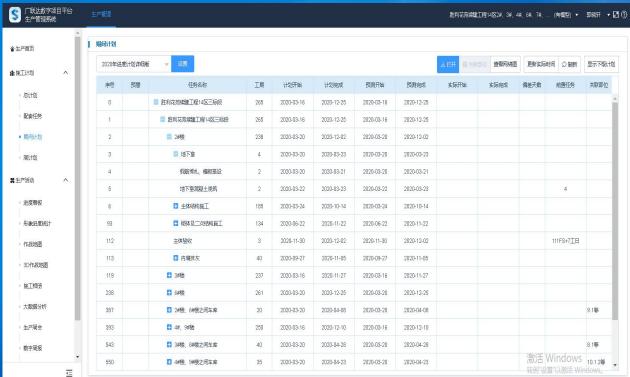














## 第三部分 建企信息化趋势

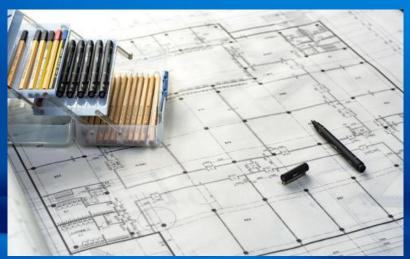


# 智能建造是重点研发方向



### 一、持续推进应用软件的研发

- ♥智能识图,通过图形检测、图像分割等技术对专业图纸分析转化,实现自动算量
- ♥资源配置,利用大数据、物联网等技术,实现人机料法环等资源的合理配置
- ♥征地拆迁,基于无人机实景模型实现征拆管理









#### 二、加大物联网技术的研发

- > 传感器: 全站仪、轴力计、应力计、应变计等
- > 传感器采集内容:
  - ●地质参数:密实度、承载力、潮湿程度
  - ●定位(地形)参数:高程、坐标
  - ●空间参数:外形尺寸、间距、倾斜度
  - ●图像参数:暴力扫描方式
  - ●力学参数:应力、应变、荷载
  - ●材料属性参数:导热率、弹性模量

目的: 准确感知结构物、装备等空间、力学、材料属性的数据, 为下步判断及作业提供依据。



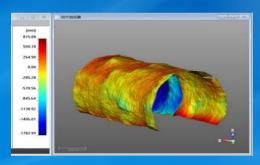
深基坑监测



塔吊监测



桥梁监测



隧道变形监测



架桥机监测



无人机实景建模



## 三、智能化施工机械装备研发

#### ▶人机互动

✓ 远程操作、远程控制、远程指挥

#### > 两化融合的机械

✓ 减少人工干预与依赖

#### ▶智能化的机械

✓ 自我识别、自我采集、 自我驱动、自我学习、 自我管理









### 四、系统集成应用研究等支撑性技术研究

人力资源数据中心



以组织机构为核心, 驱动角色

- □ 以组织机构划分角色
- □以行业结构划分角色
- □ 以业务功能划分角色

以岗位角色为核心, 驱动权限

- □ 以组织机构划分权限
- □以行业结构划分权限
- □以业务功能划分权限



通过组织结构实现用 户与模块权限的关联

岗

位

角

色

权

限

企业主数据、企业基础数据库

通过岗位角色实现用 户与模块权限的解耦



### 基于BIM的全过程应用

项目前期决 策应用

基于 CIM+BIM 的决策模型 基于 CIM+BIM 的项目财务 评价 规划设计 应用

> 城市规 划可现 化呈现 基于数据 的分斯 计算 案

方案 造价评 限额设 计 支持

三维展

示

招标管理 应用

创建预算 BIM模型 工程量计 算 控制价计 算 合同管理 应用

工程信息 基于 BIM的 动态合同管理 进度管理 应用

进度沙盘

加快 设计进度

减少变更和 返工进度损 失 加快生产计 划、采购计 划编制 加快竣工条 付资料准备 成本管理 应用

精确提供 资源计划

动态成本 管理

改善变更 管理

快速结算 工程进度 款 质量安全管理 应用

> 基于BIM的 技术交底

质量检查对 比. 碰撞检测及 预留洞口

高效的质量 控制沟通协 调机制

搜集整理现 场质量数据 并实时动态 跟踪 销售管理 应用

电子沙 VR虚拟 运维管理 应用

智能城市化的运维管理 改造

设备快速 定位

信息查询 更新

系统维护

实时监控 预警

互动场景 模拟

基于BIM的全过程协同管理



## 海川建设大力开展"智能化应用",提高数据"采集-传输-分析-监控"效率

借助物联网技术建立现场管理系统,实现对"人、机、料、法、环"生产数据的自动化 采集与智能化监控, 达到以下目的:

- 1. 系统将"手工填表"转变为"自动采集",提高现场数据准确性与及时性,解放生产力。
- 2.将施工工艺、工法固化于系统智能终端,将"师傅手把手带徒"转变为"手拿终端边用边 干",实现知识快速传递。

3.项目经理"一机在手,全局在胸",系统实时反映项目计划、安全、质量数据,自动预警, 提高项目履约能力。





- 1、未来的建筑业越来越需要跨界的it 精英们
- 2、未来的建筑业越来越需要既懂it又懂业务的复合型人才
- 3、未来的建筑业的it产业会越来越大,影响力巨大



