

ORACLE NETSUITE

NetSuite助力中国制造业扬帆出海

助力中国制造业出海

2022-06

王淼



出海趋势

MARKET ANALYSIS



面临挑战

RISK&CHALLENGE



方案介绍

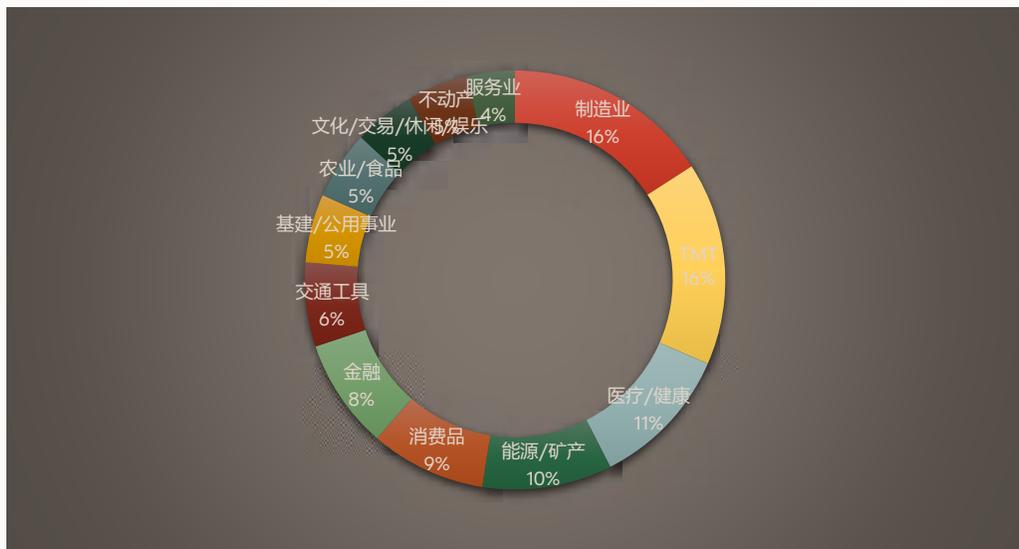
ABOUT OLUTION



成功案例

OUR REFERENCE

中国制造业出海战略，海外扩张及并购



中国制造业出海及并购情况分析

2018年以来，虽然中资企业海外并购的外部环境复杂多变，但制造业、TMT、和医疗健康仍然是中资海外并购的前三大领域

伴随着中国汽车出口高速增长大量零部件配套企业走向海外

中国汽车出口



中国汽车流通协会

中国制造业企业出海面临七大挑战

平衡

规范海外业务流程以及满足当地的业务创新(特色)之间平衡

供应链

满足设计、生产、采购、销售、服务等多个领域的业务管理需求

财务

同时满足东道国以及母国的财务管理要求和统计口径

壁垒

进军海外市场的企业通常要面临当地企业无需负担的隐形风险或成本

文化

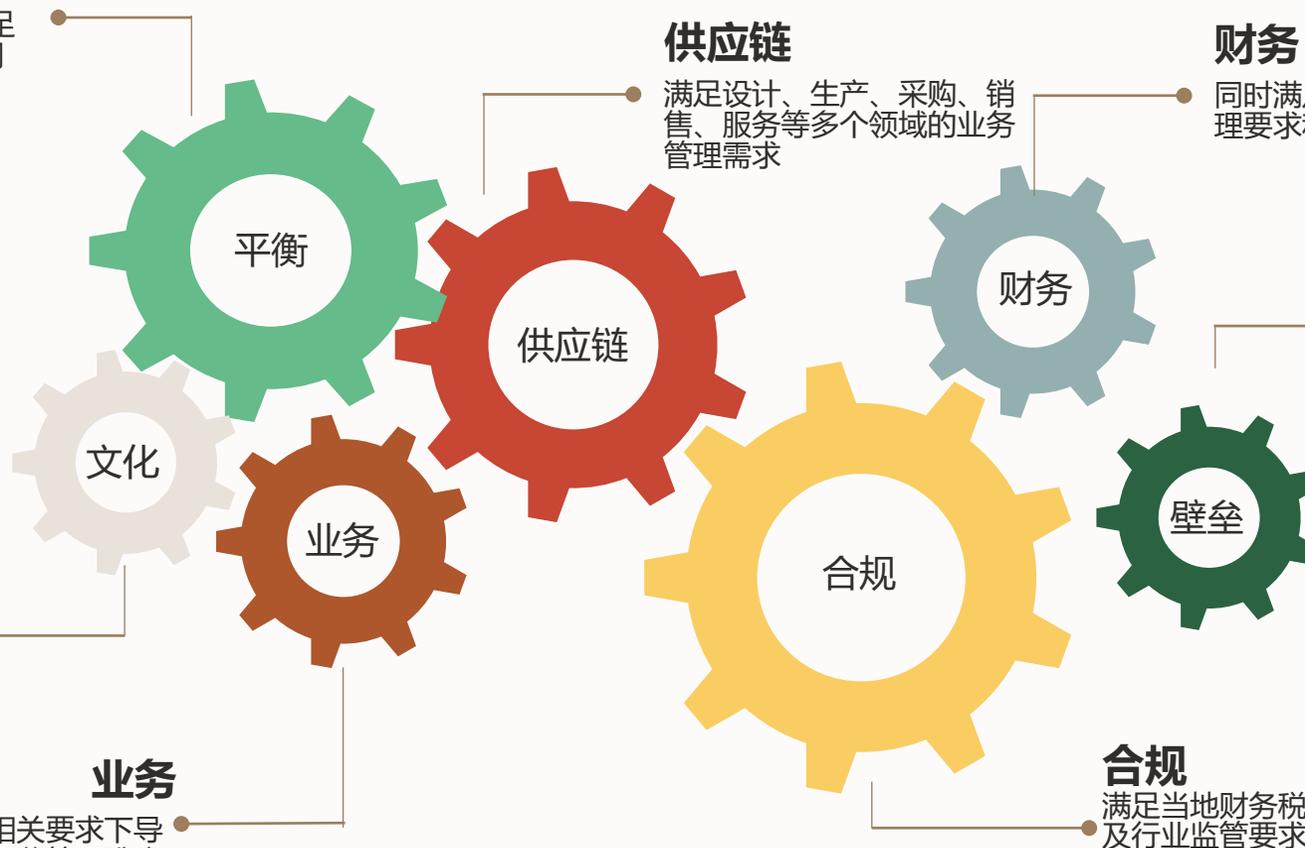
不同区域不同公司下的文化融合包括语言、时间、习俗等等

业务

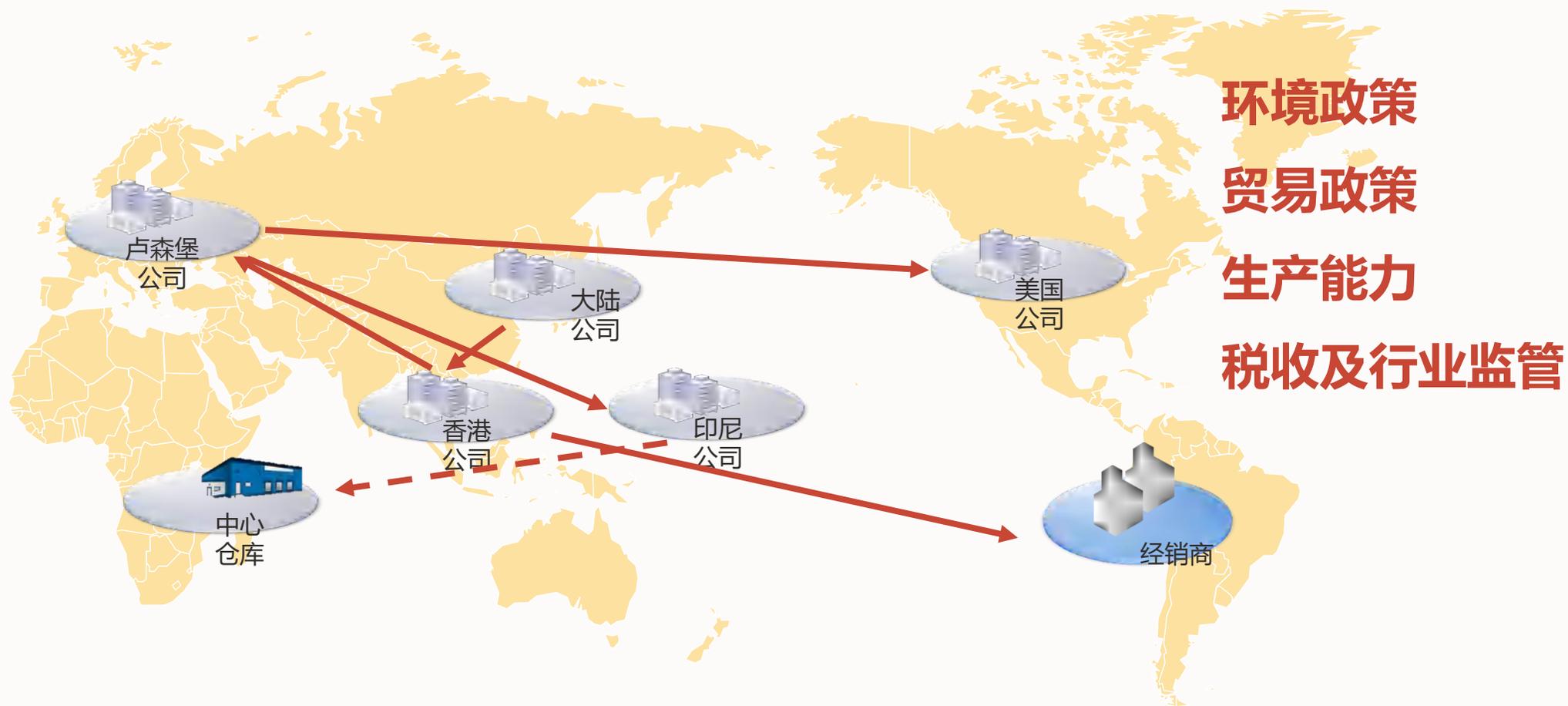
复杂组织模式以及相关要求下导致业务模式和企业经营管理难度大幅提升

合规

满足当地财务税务要求及行业监管要求



中国制造业企业出海面临挑战-不确定性下的复杂业务布局



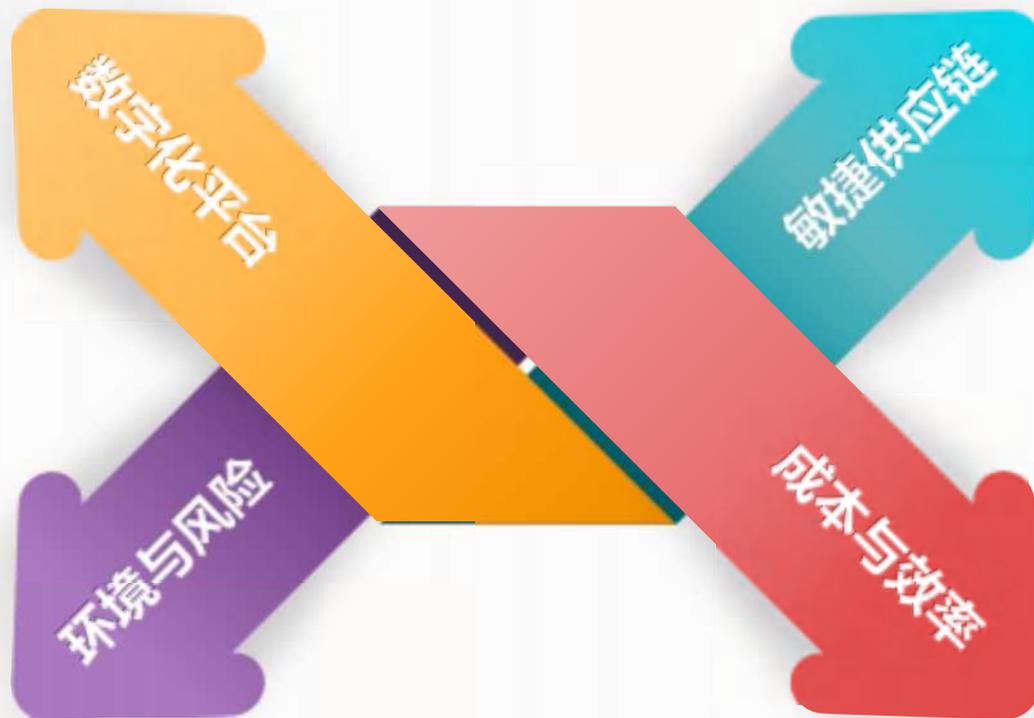
中国制造业企业出海面临挑战-复杂环境下对供应链管控能力带来的冲击



缺乏数字化管理平台打通制造、流通、财务环节



不可预测事件与环境对供应链韧性的挑战

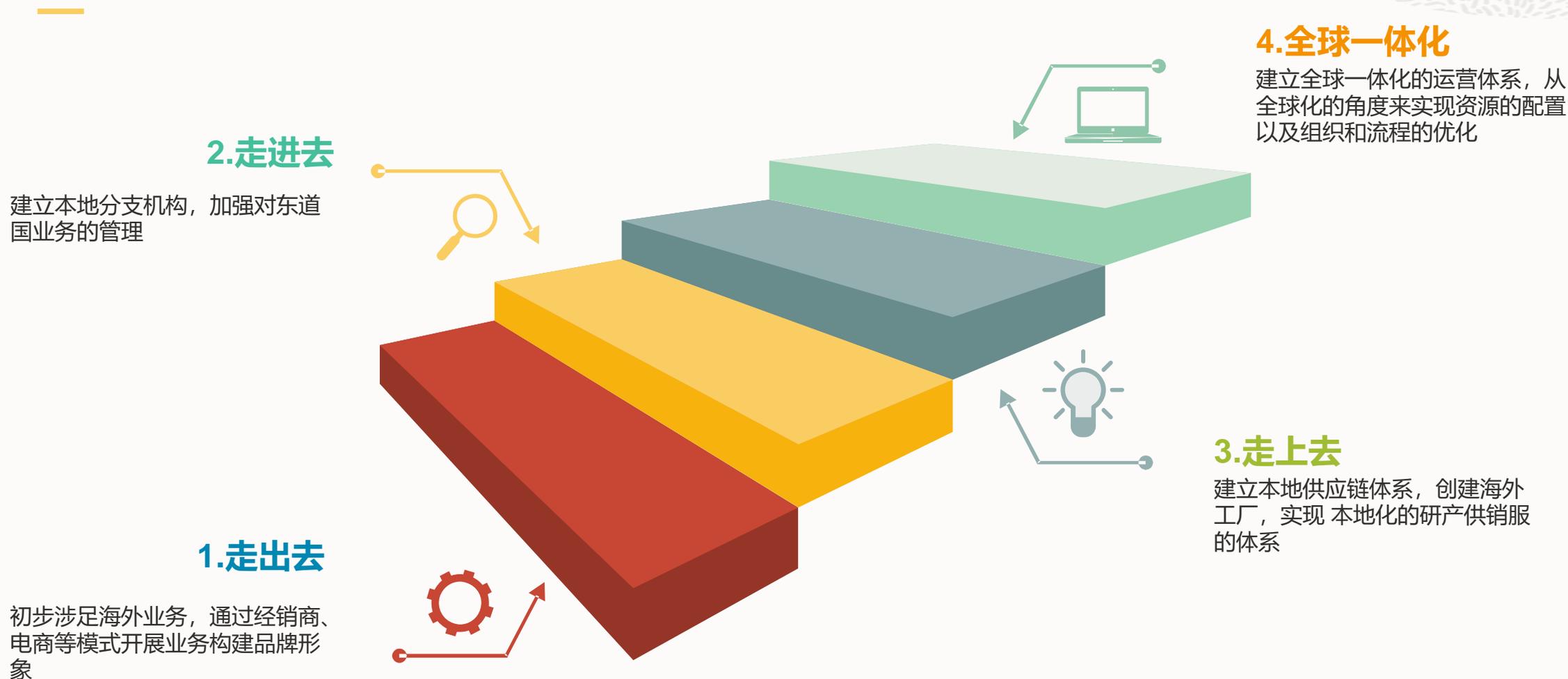


国际竞争环境与消费者需求考验供应链敏捷性

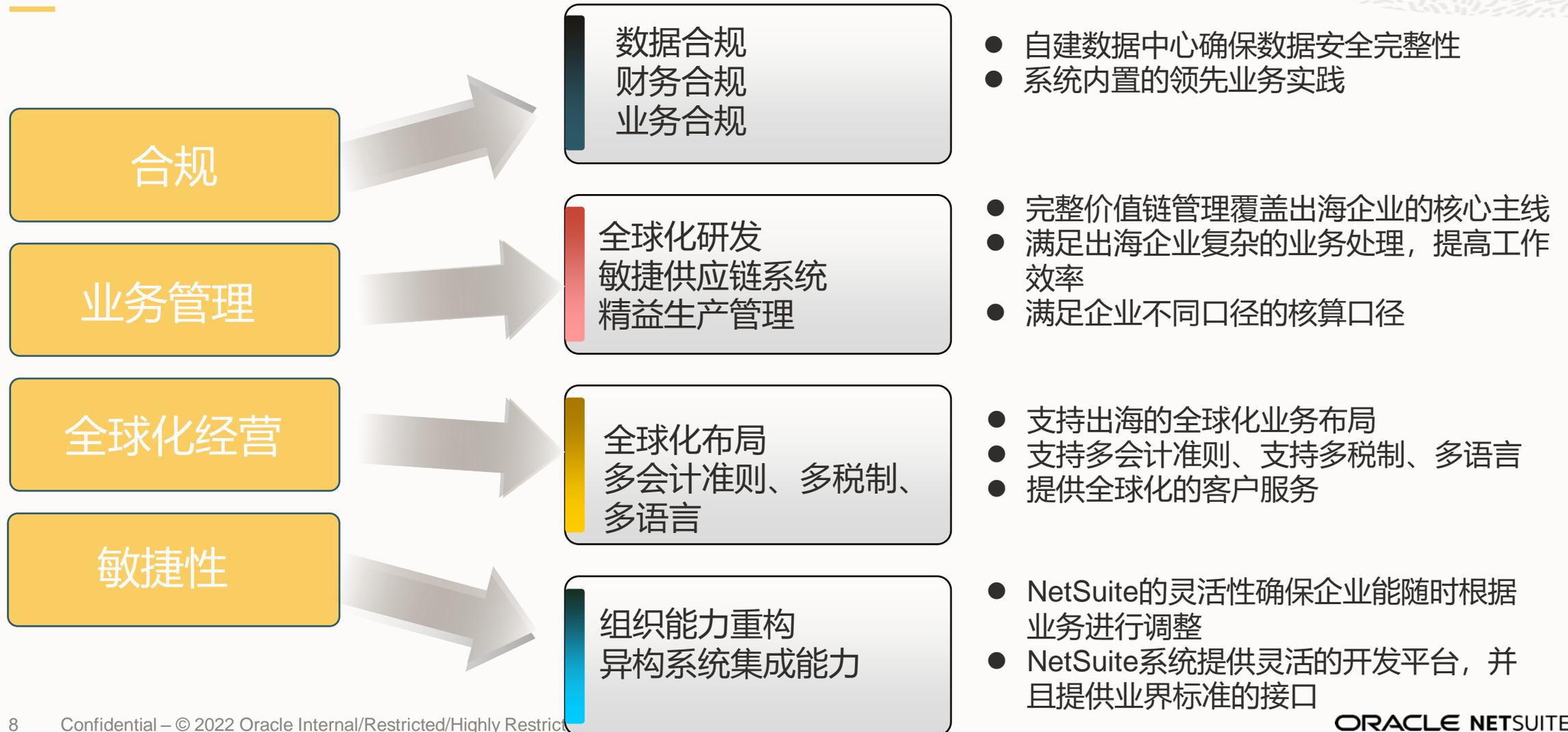


跨境供应链成本管理

中国制造业企业出海最佳实践



Oracle NetSuite 助力中国制造业构建跨境业务能力



洞察

人工智能与大数据分析



智能分析

仪表盘

KPI指标

总经理

职能用户

部门经理

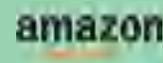
客户门户

供应商门户

全渠道订单



自建电商



其他

运营

销售管理

客户关系管理

经销商管理

销售预测

销售价格

销售发货

订单结算

销售发票

订单追踪

全球供应链计划协同

多公司

安全库存

补货计划

多地点

需求预测

需求计划

供应计划

库存转移计划

多计划策略

采购计划

生产计划

采购管理

采购申请

采购价格

采购询价

采购比价

采购合同

采购订单

供应商协同

供应商绩效

研发管理

PLM

CAD

研发费用管理

研发进度管理

工单管理

外协管理

生产管理

MES集成

工单完工

生产领料

成本管理

收货管理

发货管理

库存管理

效期管理

库存调拨

寄售仓管理

到岸成本

质量管理

质量标准

质检项目

采购检验

生产检验

质量分析

财务管理

总账

应付管理

成本核算

应收管理

固定资产

合并

售后管理

服务申请

服务任务

知识库

管控

云架构

Suite Cloud 开发平台 (配置、开发、集成工具、IOT和区块链对接)

Suite Analytics 分析平台 (人工智能, 大数据处理)

Oracle全球自建数据中心

方案重点说明

1

• 支撑制造业企业扩张的业务管理平台

2

• 项目全生命周期管理

3

• 敏捷供应链管控

4

• 全球化财务平台搭建

5

• 多维度数据分析

公司间交易及报表自动合并

全球化交易

自动处理公司间订单

报表自动合并

损益表 [查看明细](#)

财务报表	AUSTRALIA 金额	CANADA 金额	FRANCE 金额	GERMANY 金额	GILL ANZ HQ 金额	HQ 金额	MEXICO 金额	NEW ZEALAND 金额	PHILIPPINES 金额	UK RETAIL 金额	US 1 金额	US 2 金额	UNITED KINGDOM 金额	总计 金额
净收入														
4000 - Sales														
4000 - Sales	\$17,574,341.7	\$21,612,278.90	\$258,495.09	\$2,341,472.12	\$0.00	\$3,083.08	\$12,139.46	\$302,403.90	\$0.00	\$1,873,473.66	\$101,135,499.72	\$70,517,623.09	\$1,907,543.59	\$217,538,354.31
4080 - Professional Services	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,522.99	\$0.00	\$0.00	\$15,522.99
总计 - 4000 - Sales	17,574,341.71	21,612,278.90	258,495.09	2,341,472.12	0.00	3,083.08	12,139.46	302,403.90	0.00	1,873,473.66	101,151,022.71	70,517,623.09	1,907,543.59	\$217,553,877.31
4040 - Sales - Service	\$1,967.01	\$170,695.16	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$825,776.79	\$664,403.31	\$21,722.37	\$1,684,564.63
4060 - Sales - Warranty	\$0.00	\$308,405.18	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,243,259.65	\$1,094,068.50	\$0.00	\$2,645,733.32
4070 - Shipping Income	\$9,092.90	\$0.00	\$6,464.14	\$755.39	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,912,819.12	\$0.00	\$260.32	\$6,929,391.88
4550 - Sales Discounts	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$-1,541.91	\$0.00	\$0.00	\$-1,541.91
4900 - Intercompany Income	\$0.00	\$3,729.26	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,729.26
总计 - 净收入	17,585,401.62	22,095,108.49	264,959.23	2,342,227.51	0.00	3,083.08	12,139.46	302,403.90	0.00	1,873,473.66	110,131,336.35	72,276,094.89	1,929,526.28	\$228,815,754.49
销售成本														
5000 - COGS	\$228,246.03	\$14,281,204.75	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,090,508.60	\$245,463.05	\$48,858,477.68	\$0.00	\$64,703,900.11
5001 - Purchases	\$4,676,387.86	\$342,478.87	\$177,978.13	\$2,060,345.23	\$0.00	\$15,895.89	\$0.00	\$114,155.76	\$0.00	\$0.00	\$64,512,191.41	\$51,335.72	\$981,374.14	\$72,932,143.01
5004 - Purchases - Service	\$0.00	\$44,867.09	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$192,018.11	\$168,975.94	\$0.00	\$405,861.13
5009 - Drop Ship COGS	\$3,970.24	\$308,268.44	\$216.72	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,656,498.12	\$1,518,491.97	\$230.64	\$3,487,676.12

期间 (自定义) 自 Jun 2017 至 Jun 2018 子公司环境 Gill ANZ HQ (已综合) 列 子公司 [更多](#)

[刷新](#) [自定义](#)



全球广泛的税务合规解决方案应用版图



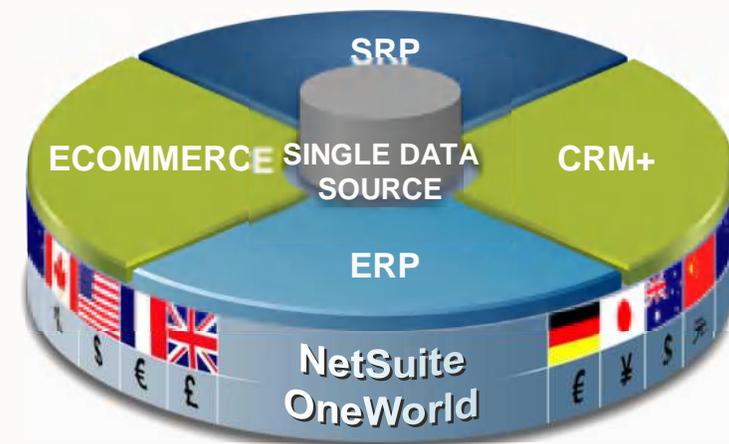
在超过 160 多个国家/地区, 拥有增值税、商品及服务税或销售税制度管理方案

助力中国制造业快速布局

Oracle 全球自建数据中心

1. 支持MNC多组织架构
2. 支持对总部和分支机构进行角色和权限管理
3. 支持多语言、多币种、多税制、多会计准则
4. 支持公司间交易处理
5. 支持按当地币种出具相关报告
6. 支持合并报告

 Australia	 Emirates	 Hong Kong
 Korea	 Argentina	 India
 Netherlands	 Chile	 Malaysia
 New Zealand	 Colombia	 Philippines
 Thailand	 Mexico	 Singapore
 Israel	 Peru	 Taiwan
 South Africa	 Uruguay	 Austria
 Turkey	 Japan	 Switzerland



方案亮点说明

1

• 支撑企业全球扩张的业务管理平台

2

• 项目全生命周期管理

3

• 敏捷供应链管控

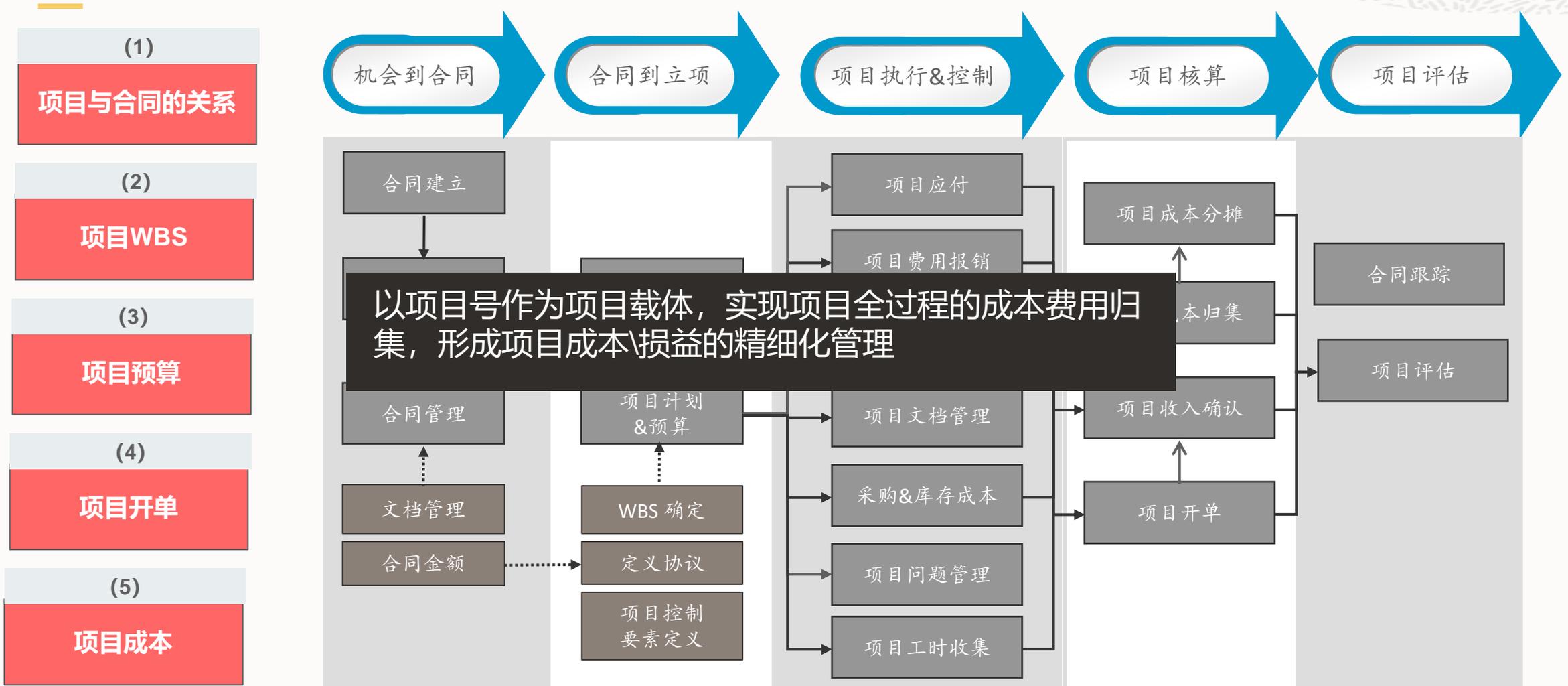
4

• 全球化财务平台搭建

5

• 多维度数据分析

打通项目与业务财务的关联，建立项目全生命周期管理框架



全面项目过程管理

研发进度监控 > 项目工时管理 > 项目费用报销 > 项目损益核算

The screenshot displays a NetSuite report titled "项目成本收入明细报表" (Project Cost Income Statement) for the project "C-000027 UDS-J型洁牙机经销商 : P-000001 UDS-J型超声波洁牙机研发项目". The report is filtered for the period from 2019年2月20日 to 2019年4月24日. The table below summarizes the key data points from the report.

项目	交易类型	日期	货品	科目	成本	实际成本	收入	实际收入
Asset								
发票	2019年2月20日	2019年2月20日	COGS - Finished Goods		¥18,828.00	¥18,828.00		
发票	2019年2月20日	2019年2月20日	Inventory Asset		(¥18,828.00)	(¥18,828.00)		
发票	2019年2月20日	2019年2月20日	Revenue - Finished Goods				¥46,390.00	¥46,390.00
货品收	2019年4月23日	2019年4月23日	Inventory Asset		¥220.00	¥220.00		
发票	2019年4月23日	2019年4月23日	Revenue - Finished Goods				¥39,990.00	¥39,990.00
发票	2019年4月24日	2019年4月24日	Inventory Asset		(¥52,760.00)	(¥52,760.00)		
发票	2019年4月24日	2019年4月24日	COGS - Finished Goods		¥52,760.00	¥52,760.00		
发票	2019年4月24日	2019年4月24日	Revenue - Finished Goods				¥73,979.00	¥73,979.00
总计 - Asset					220.00	220.00	160,359.00	160,359.00
Expense								
费用报	2019年4月23日	2019年4月23日	Advertising		¥1,200.00	¥1,200.00		
总计 - Expense					1,200.00	1,200.00		
Other								
Actual					¥4,800.00	¥4,800.00		

开单额

编号

主

200.00

827.60

361.90

124.80

539.00

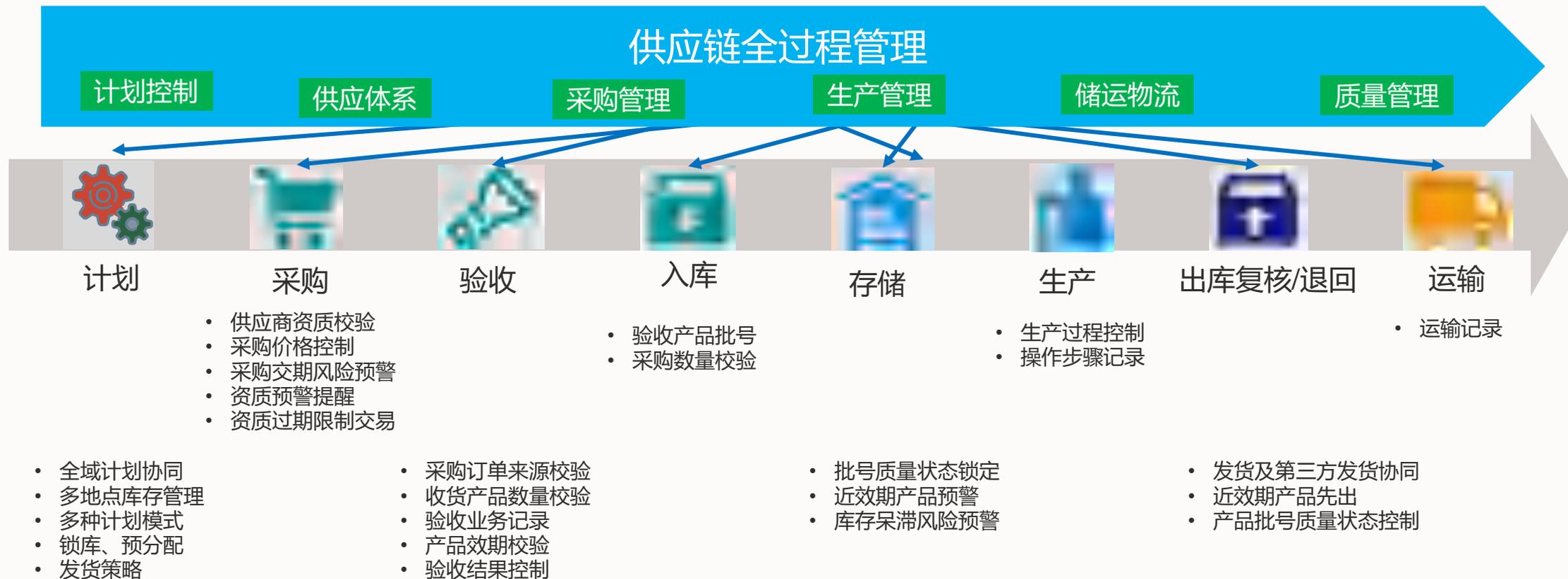
0.11



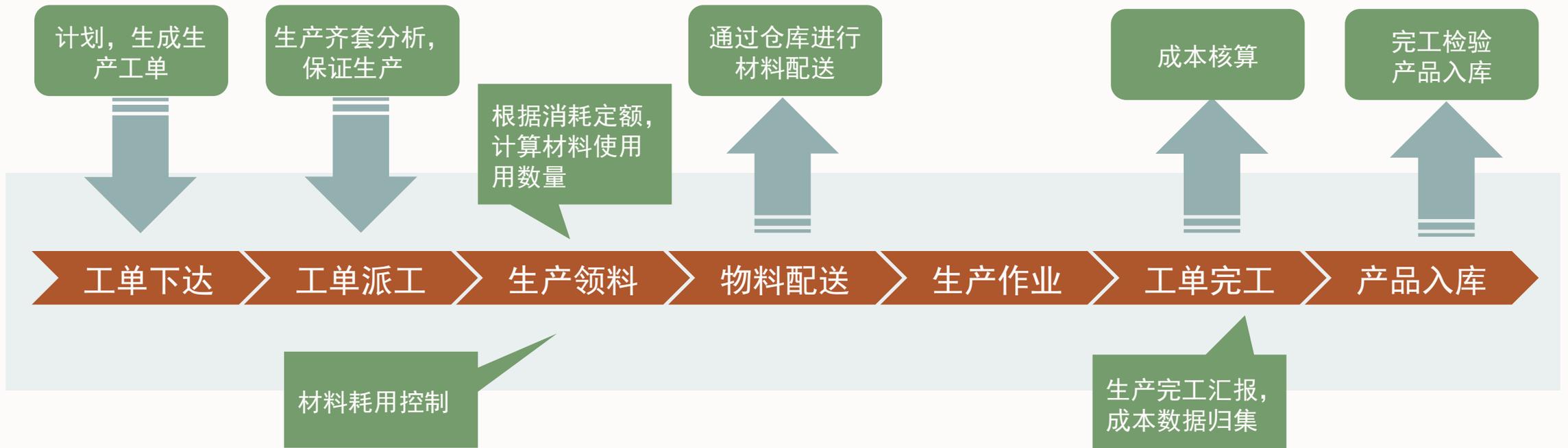
方案亮点说明

- 1 • 支撑企业全球扩张的业务管理平台
- 2 • 项目全生命周期管理
- 3 • 敏捷供应链管控
- 4 • 全球化财务平台搭建
- 5 • 多维度数据分析

构建敏捷供应链体系满足企业管理要求



以精益为核心的生产过程全面控制-关键控制环节



计划工作台：增强可视化程度

计划工作台

计划列表 事件日志

供应计划定义 Demo Supply Planning

已刷新资源库 04/29/2021 8:58 下午

日期范围

计划展望期 05/07/2021 - 11/03/2021

已生成结果 05/07/2021 10:50 上午

05/07/2021 至 11/03/2021

货品筛选器

补货方法
所有方式

计划货品类别
所有类别

货品
所有货品

所有位置

制造公司(大陆)

Boston

生产工厂(San Francisco)

消息/订单筛选器

操作类型: 所有操作 异常类型: 所有异常 供应类型: 所有供应 需求类型: 所有需求

结果汇总 显示: 50 / 1 < > 总计: 6

货品详细信息		库存度量				消息/订单计数		
货品	货品描述	单位	现有量	订购中	延迟需求	操作	异常	供货
所有货品	所有货品	---	---	---	---	2	5	6
> AS成品MPS		EA			20	1	1	1
AS半成品MPS		EA						1
		EA	-14		114	1	2	2
		EA	1,000				1	1
		EA	1,000				1	1

可以实时了解产品或零部件的需求与供应的匹配情况

在工作台上，计划员可以按多个维度进行过滤，以查看MPS、MRP或两者的结果。

计划工作台：基于日期的供需关系分析

生产工厂 (San Francisco) 基于日期的视图

货品: AS成品MPS	逾期	05/07/2021	05/08/2021	05/09/2021	05/10/2021	05/11/2021	05/12/2021	05/13/2021	05/14/2021	05/15/2021	05/16/2021	05/17/2021	05/18/2021	05/19/2021	05/20/2021
总需求		0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
父计划的工单															
父工单															
生产需求		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
预计的毛需求		0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当前货品采购订单															
当前货品工单															
当前货品转移单															
计划接收		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
预计的可用余额		0	0	0	0	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20	-20
调整的可用余额		0	0	0	0	-20	0	0	0	0	0	0	0	0	0
确定的计划订单															
计划的订单							20								
系统订单		0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	0	0	0	0

当计划员审查计划结果时，拥有一个基于日期的视图，将所有这些信息汇集在一起是非常重要的。

这将使他们能够看到趋势，并一起审查需求和供应的因果关系，以及由供应计划引擎产生的建议。

现场可视化-精益生产关键措施(可视化管理)

The screenshot displays the Oracle NetSuite Work Order Management interface. The main view is a Gantt chart titled "工作指令管理" (Work Order Management) for the "电池组装 工作中心" (Battery Assembly Work Center). The chart shows a timeline from 8/14/2020 to 8/27/2020. Each day's entry includes a calendar icon, a status indicator (0.0% Util), and a detailed view of work orders. For example, on 8/17/2020, work order #WO108 is shown with a quantity of 495 and a completion time of 8/17 16:25 to 8/19 17:00. On 8/18/2020, work order #WO115 is shown with a quantity of 100 and a completion time of 8/18 13:35 to 8/18 17:00. On 8/24/2020, work order #WO116 is shown with a quantity of 600. The interface includes a left sidebar with navigation options like "生产任务调度" (Production Task Scheduling) and "工作指令管理" (Work Order Management). The top navigation bar includes various menu items such as "活动", "高级制造", "事务处理", "列表", "报表", "Analytics", "文件", "设置", "自定义", "质量", "固定资产", "WMS", "SuiteApps", and "支持".

生产过程全程追溯

工作单 WO511 生产中

保存 取消 操作

Drop files here. Click for more options.

主要信息

订单号 WO511
子公司 制造公司(大陆)

装配件
数量 60

WIP
制造工艺流程 CTL200-SF

物料单版本号
生产工单优先级
物料单

计划

生产开始日期 04/13/2020
生产结束日期 04/15/2020

排程方法 逆向排程
状态 生产中

管理

日期 04/13/2020
自定义表格 AM Work Order Form (Demo)

客户: 项目 KH PROJECT
集合描述 SAF200

生产效率分析

制程作业状态

材料消耗情况

生产订单分析 (W) WMS (M) 自定义 (U)

自定义视图

操作序列	操作名称	工作中心	资产	计划的开始	计划的完成	计划的费率	计划设置分钟数	计划保留分钟数	计划的滞后类型	计划的滞后值	输入数量	已完成数量
10	Solder to Print	SAF Electrical Assembly	Elec Assembly 01	04/11/2020 3:50:00 下午	04/12/2020 1:00:00 下午	5	10		从上一任务开始的固定分钟数	0	60	60
15	Rework	SAF Electrical Assembly	Elec Assembly 01	04/12/2020 1:00:00 下午	04/12/2020 1:00:00 下午	0	0		从上一任务开始的固定分钟数	0	60	60
20	Assemble to Print	SAF Electrical Assembly	Elec Assembly 01	04/12/2020 1:00:00 下午	04/13/2020 7:00:00 下午	15	0		从上一任务开始的固定分钟数	0	60	60

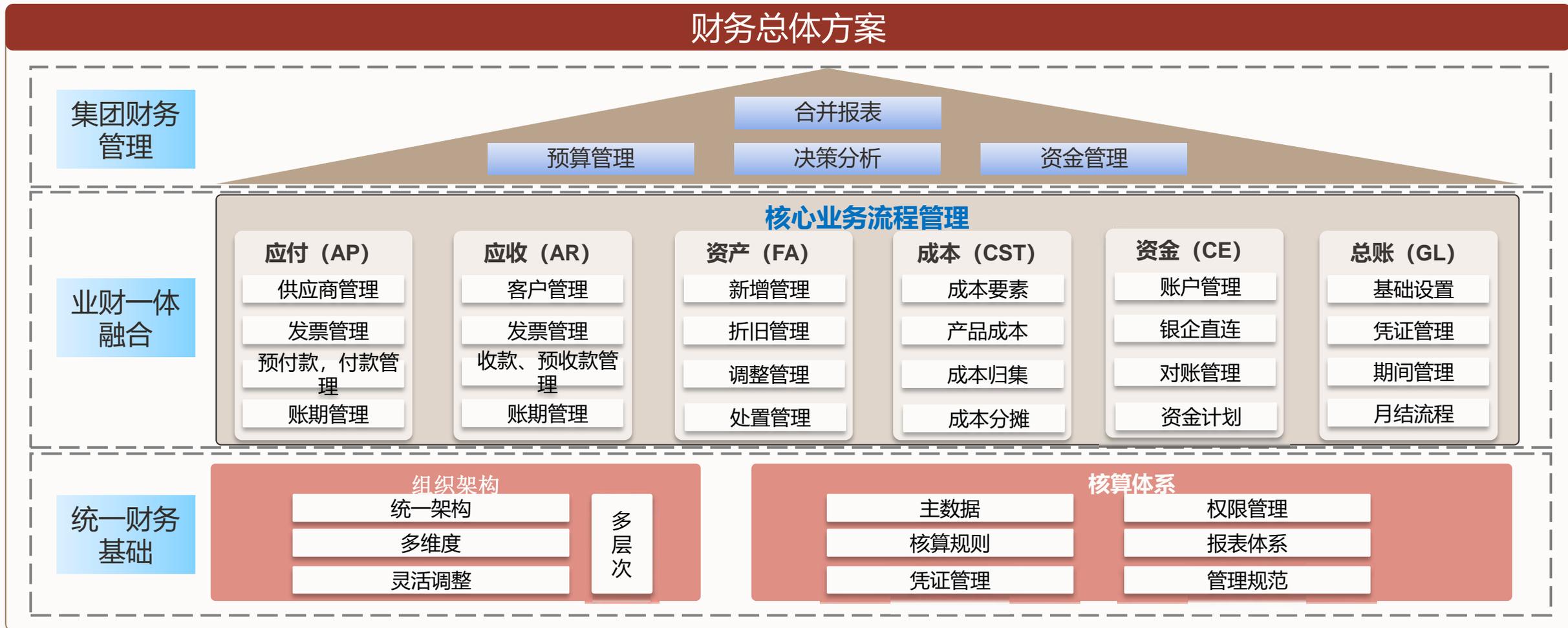
保存 取消 操作



方案亮点说明

- 1 • 支撑企业全球扩张的业务管理平台
- 2 • 项目全生命周期管理
- 3 • 敏捷供应链管控
- 4 • 全球化财务平台搭建
- 5 • 多维度数据分析

全面的财务管理平台，帮助企业“稳健财务基础”、“深化财务应用”、“强化财务管控”



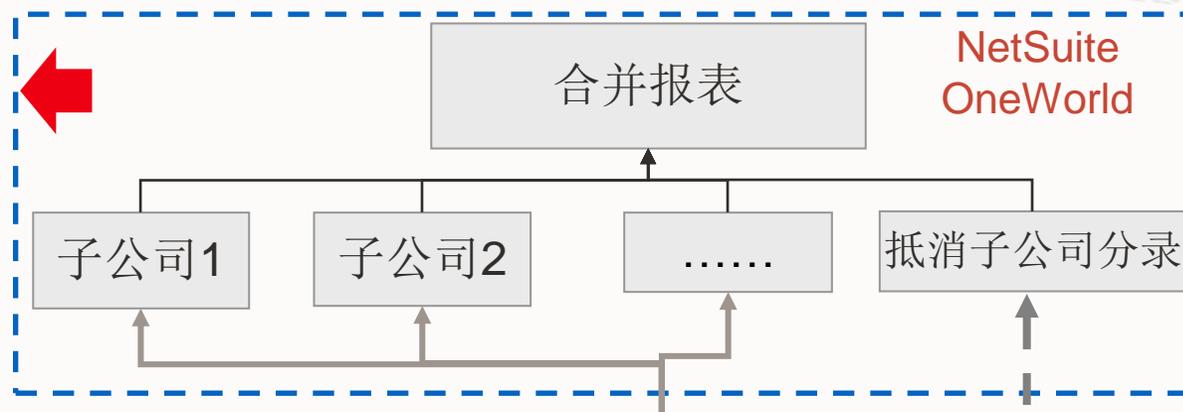
通过多段式的会计科目结构，定义财务会计与管理会计核算维度

- 可完全根据自身业务、管理特点，建立自己的弹性会计科目结构
- 财务核算的需要，财务管理分析的需要
- 核算会计和管理会计二合一
- 未来业务扩展的需要，体现相对变化的管理

企业的核算维度可灵活拓展



合并报表



核算报表



管理维度

集中会计规则引擎
(在数据源头获取各个维度的数据)

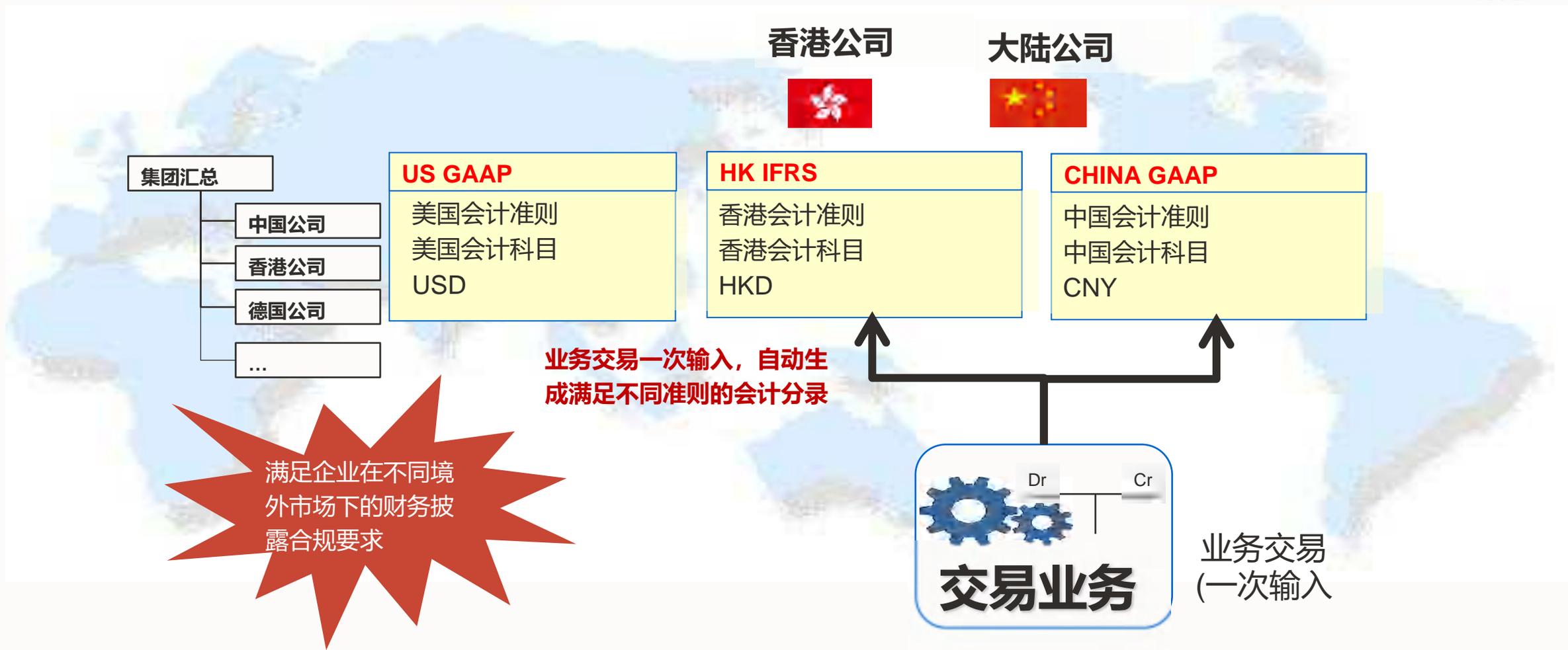
事务处理



管理报表

业务溯源

多会计准则账簿设置，满足制造业企业在境外上市的财务合规需求



NetSuite支撑企业财务合规，提供4大支撑！

财务合规
规范企业会计基础工作，保障财务报表编制和披露合规



信息披露
保障企业各项信息真实、准确、完整、及时的披露

高效审计
高效应对工作量大，且内容复杂的审计工作

规范内控
帮助企业建立规范的公司治理结构和内控体系

责权分离，流程可控，内置审计线索追踪

订单号 SO265	货币 CNY	销售代表 Li Wei	
日期 02/07/2019	汇率 1.00	备注	
客户: 工作 世嘉五金配件(上海)有限公司 (Sega Hardware Accessories (Shanghai) Co., Ltd.)	折扣货品		
子公司 上海子公司	费率		
地点 广州 (Guangzhou)			
机会	客户送货时间喜好	发货单位	物流GG

汇总	
小计	6,200.00
折扣货品	
税	992.00
总计	7,192.00

- 货品 (i)
- 发运 (s)
- 账单签发 (b)
- 会计 (a)
- 关系 (r)
- 沟通 (c)
- 相关记录 (e)
- 系统信息 (y)
- 销售团队 (l)

系统备注 (n)

记录类型 * 事务处理
上下文 *
设置者 *
类型 -全部-
日期 本周
自 28/10/2019

自定义视图

日期	记录	设置者	类型	字段	旧值	新值	上下文
30/10/2019 下午10点20分	销售订单 #SO265	Yu Yan	更改	地点	上海 (Shanghai)	广州 (Guangzhou)	UI

方案亮点说明

1

• 支撑企业全球扩张的业务管理平台

2

• 项目全生命周期管理

3

• 敏捷供应链管控

4

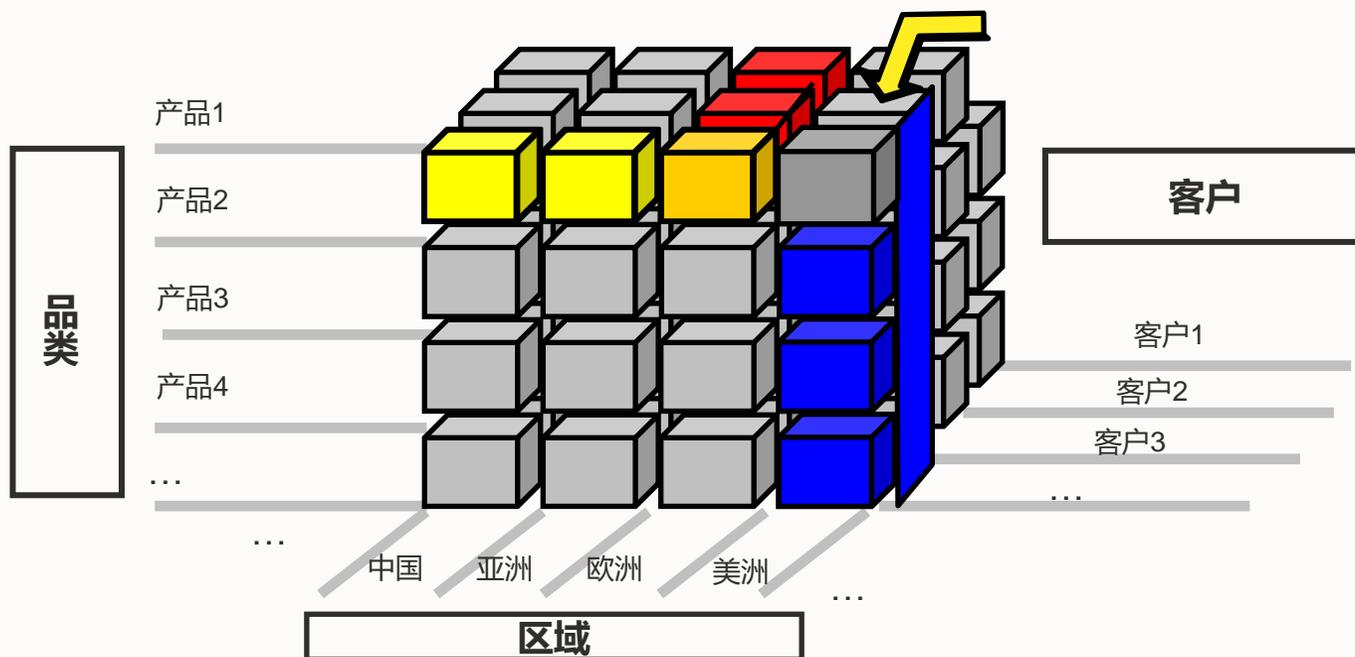
• 全球化财务平台搭建

5

• 多维度数据分析

NetSuite 内嵌BI分析平台，提供实时多维度数据分析能力

实时的多维度分析数据模型



支持的分析方式：

- KPI
- 饼状图/柱状图/图表
- 已保存搜索
- 已保存报表
- 高级PDF模板
- OBDC连接
- **支持设备：**
 - 手机/平板/电脑
 - 邮件定时转发
- **数据安全：**
 - 用户/角色/经销商/子公司级别屏蔽
 - 查询/导出/快捷访问多级权限限定
 - 历史访问/执行记录追踪

内置基于角色的管理驾驶舱 (以销售管理者为例)



NetSuite 结合多个行业客户实施经验，梳理出一套完整的基于不同角色的管理驾驶舱，帮助管理人员及时掌握业务进展和风险提示

财务仪表盘



内置最佳行业实践的分析指标-KPI



中国制造业企业境外上市助推器

66% of Tech IPOs on NetSuite Cloud ERP System

Posted on May 13, 2021

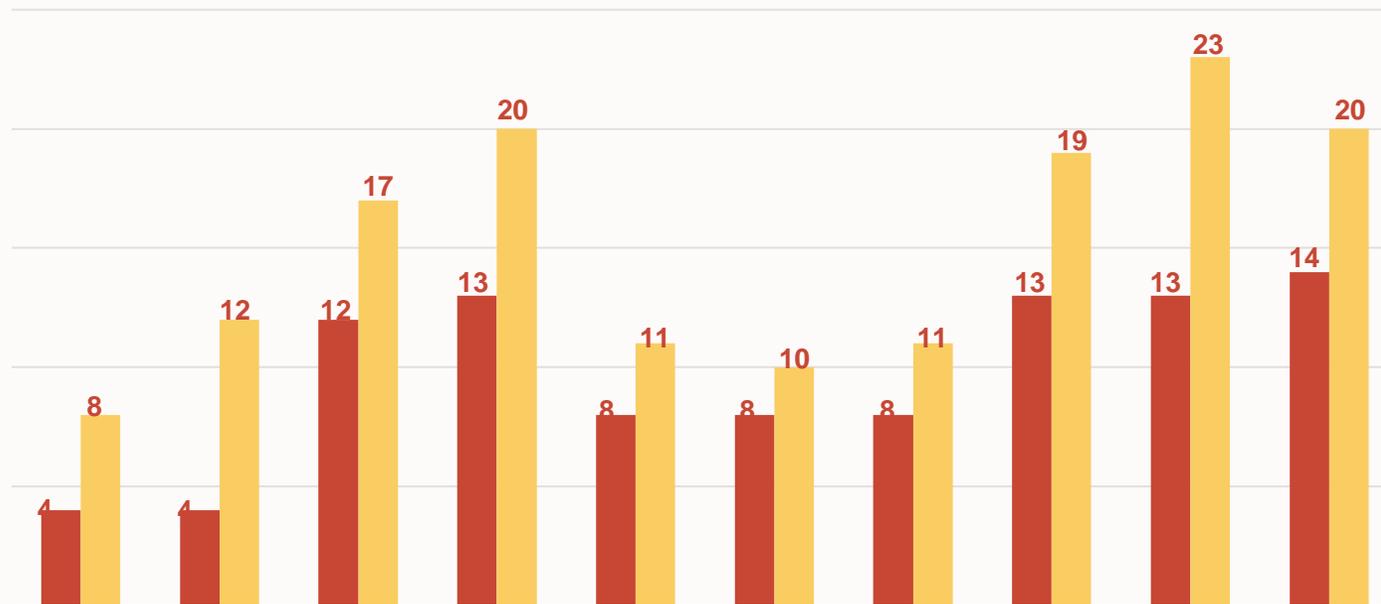


多种模式

IPO

SPAC

Direct list



- 10年累计助科技企业IPO上市近70%

NetSuite为中国制造业出海保驾护航



- 1 跨境业务增长引擎**
 - 全球化业务架构，助力中国跨界企业高速成长
- 2 全球业务统一管理**
 - 全球化统一业务平台，在帮助企业高速成长的同时构建兼具标准和灵活的管理体系
- 3 财务合规和信息披露**
 - NetSuite为企业资本运作提供财务合规、信息披露、高效审计、规范内控四大支撑
- 4 上市助推器**
 - 跨境企业海外上市首选，助力企业成功上市

问答



咨询热线：400 610 6668