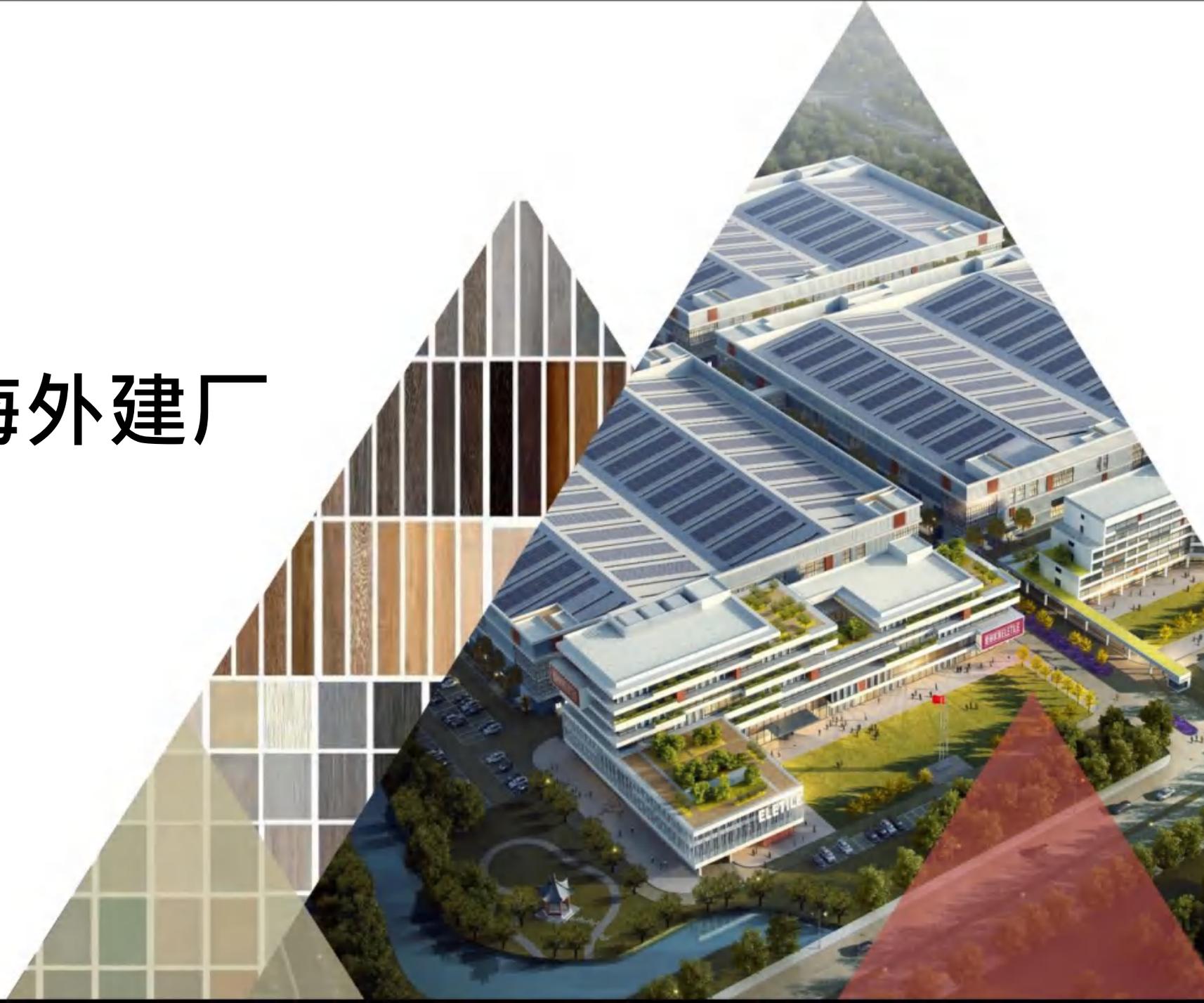




爱丽家居

603221.SH

爱丽家居海外建厂 经验分享



演讲主题



◆ 公司介绍

◆ 数字化海外建厂分享

公司介绍

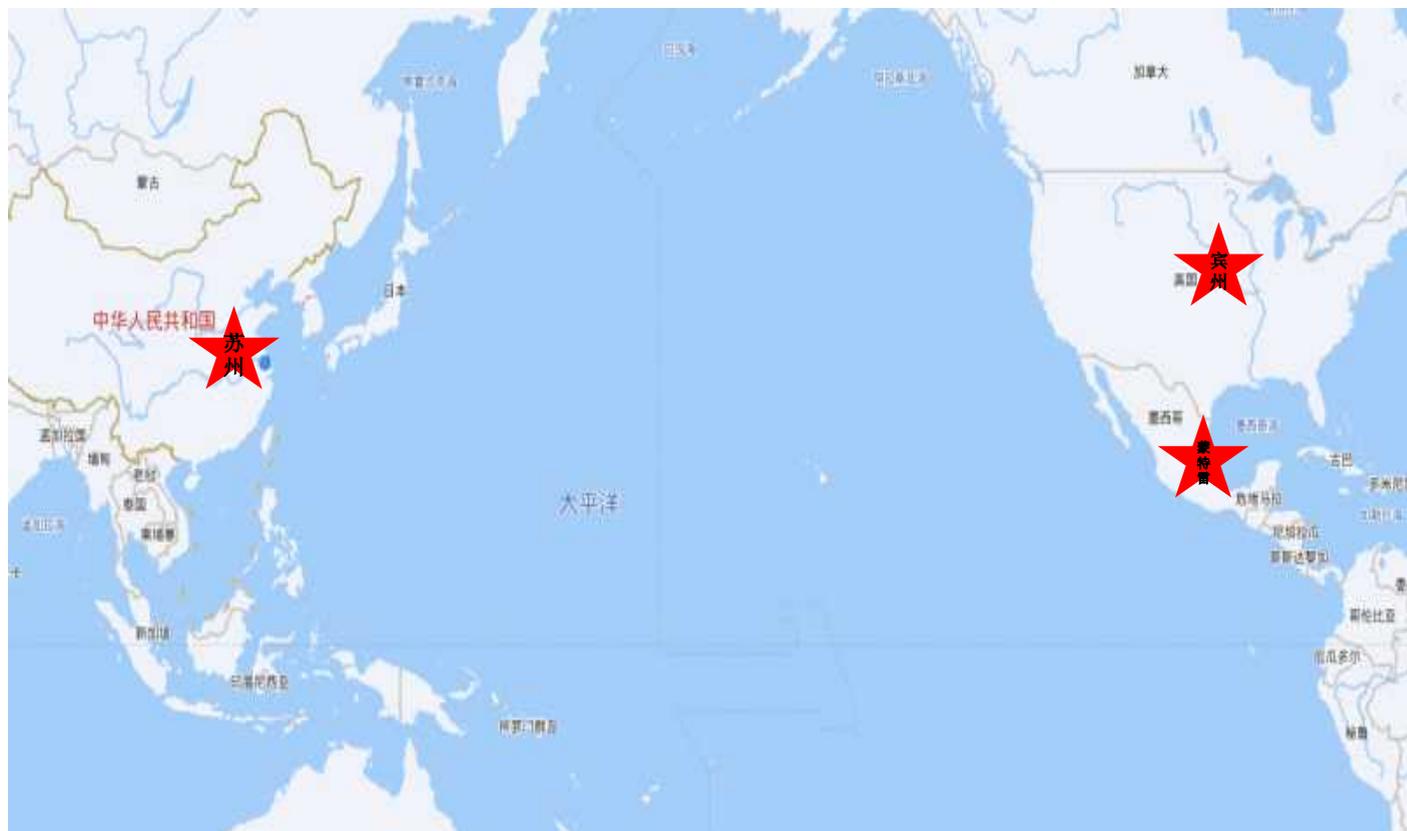


基本信息

成立时间：**1999年**
上市时间：**2020年3月**
注册资本：**2.4亿**

股票代码：**603221**
弹性地板行业第一股

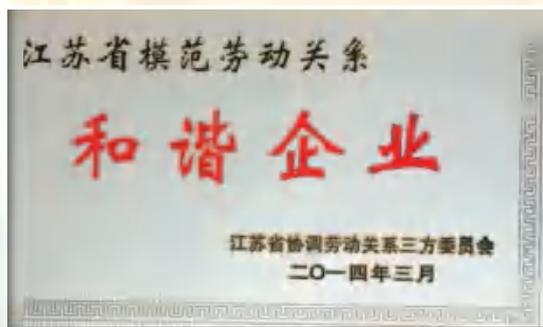
全球布局



公司介绍



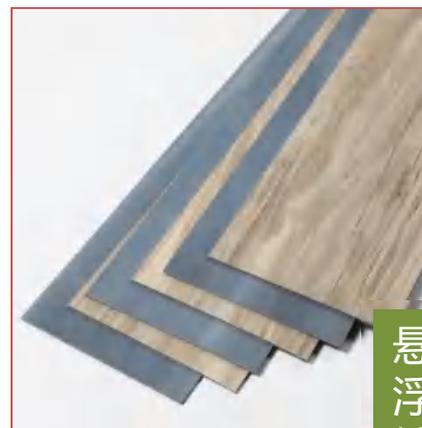
荣誉



产品



锁扣地板



悬浮地板



商用地板

公司介绍



弹性地板，又称PVC地板，是以聚氯乙烯为主要材料，经压延、挤出、多层贴合而成的轻型铺地材料



- 零甲醛 (Zero Formaldehyde)
- 高保真纹理 (High Fidelity Texture)
- 20year 坚固耐磨 (20 Year Durable)
- 防水防滑 (Waterproof and Slip-resistant)
- 脚感舒适 (Comfortable Footing)
- 可装地暖 (Compatible with Underfloor Heating)
- 安装简便 易清理 (Easy Installation and Cleaning)
- 隔音防噪 (Soundproofing and Noise Reduction)

公司介绍



热点
使用场景



老房
翻新



装配式
建筑



精装房





数字化海外建厂分享

企业数字化背景



为什么要走出去? (深挖企业痛点)

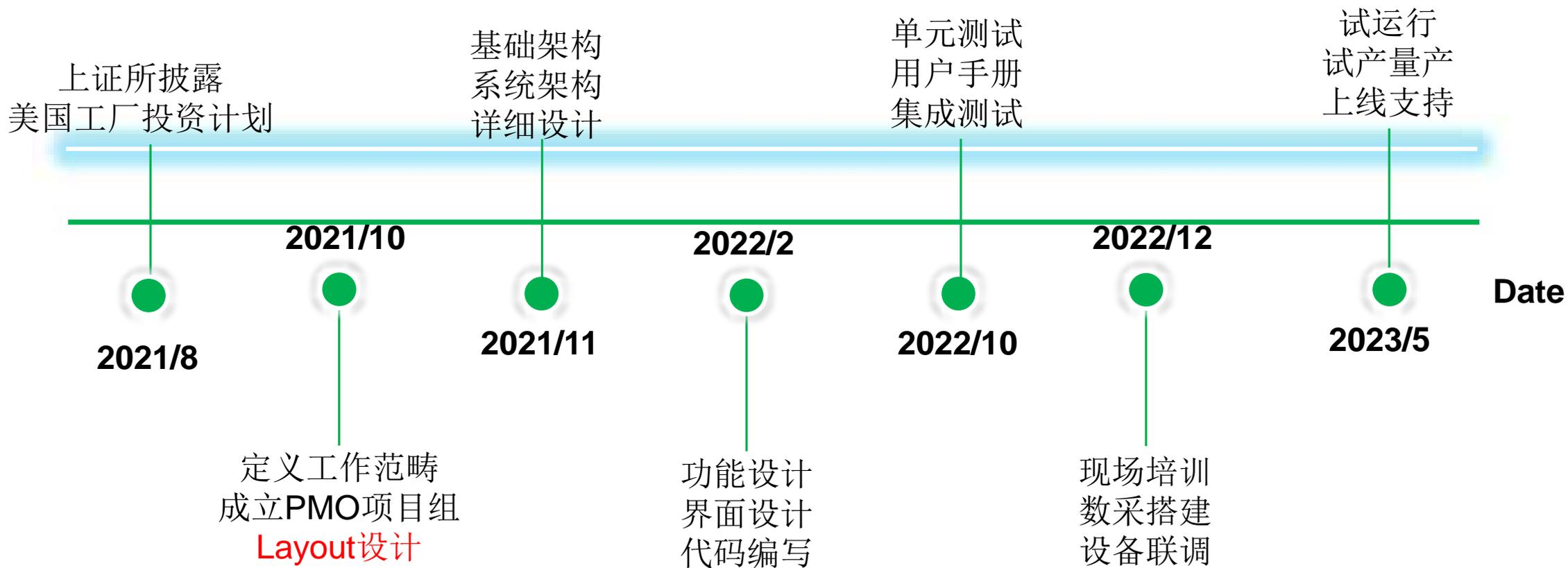
- 疫情过后全球制造实体转移 (东南亚, 北美, 欧洲)
- 美国关税, 进出口管制
- 全球供应链变化 (上下游、报关清关、运输费等)
- 靠近客户, 为客户贴身服务
- 国内人力成本上升, 竞争激烈, 已无利润再生
- 系统现状介绍 (ERP, MOM, BPM等)



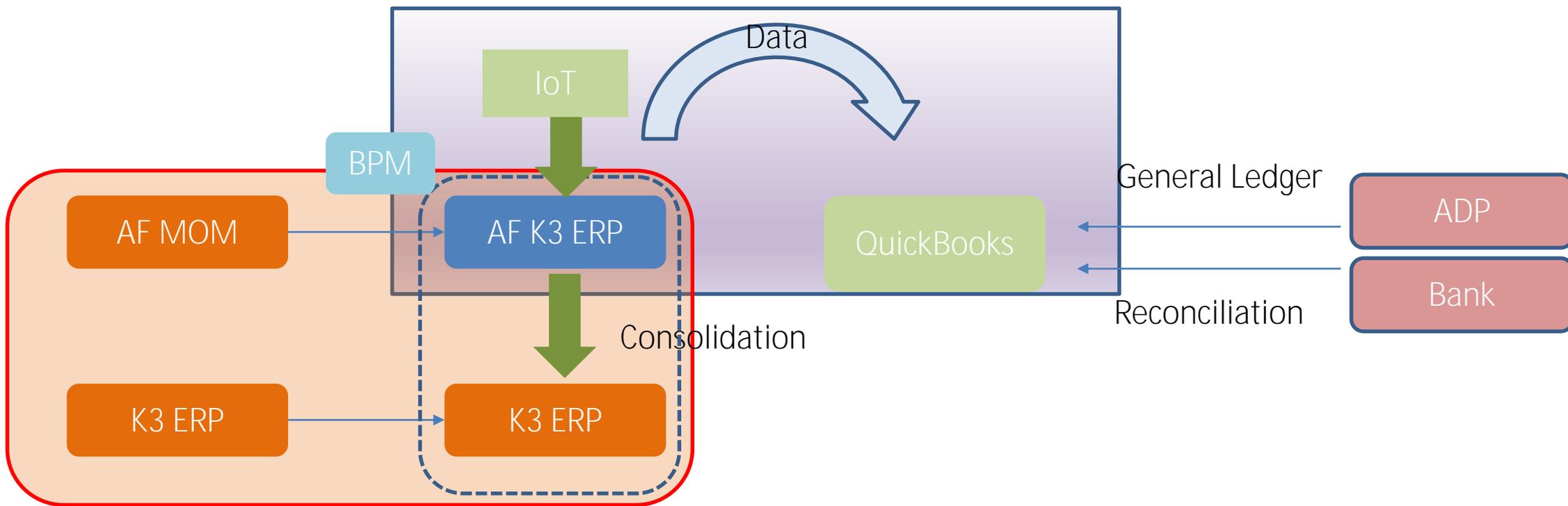
打造海外第一个数字化少人工厂

- ❑ 确定建筑面积（含高度），运营模式（独资，合资等）
- ❑ 确定产品和工艺路线（数字化工厂最好是规格单一，标准化）
- ❑ 确定产线、设备数量，产能规划
- ❑ 参与产线布置图（layout）设计
- ❑ 参与物流动线（考虑输送线，RGV，AGV）设计
- ❑ 库存管理（包括原材，半品，成品，Spareparts，仓库，库位）
- ❑ IT 这块投资的预算控制
- ❑ 系统集成，部署的步骤，多语言，多组织等国际化设计
- ❑ 主数据准备（物料，BOM，工序，工艺路线，总账，科目，日历等）

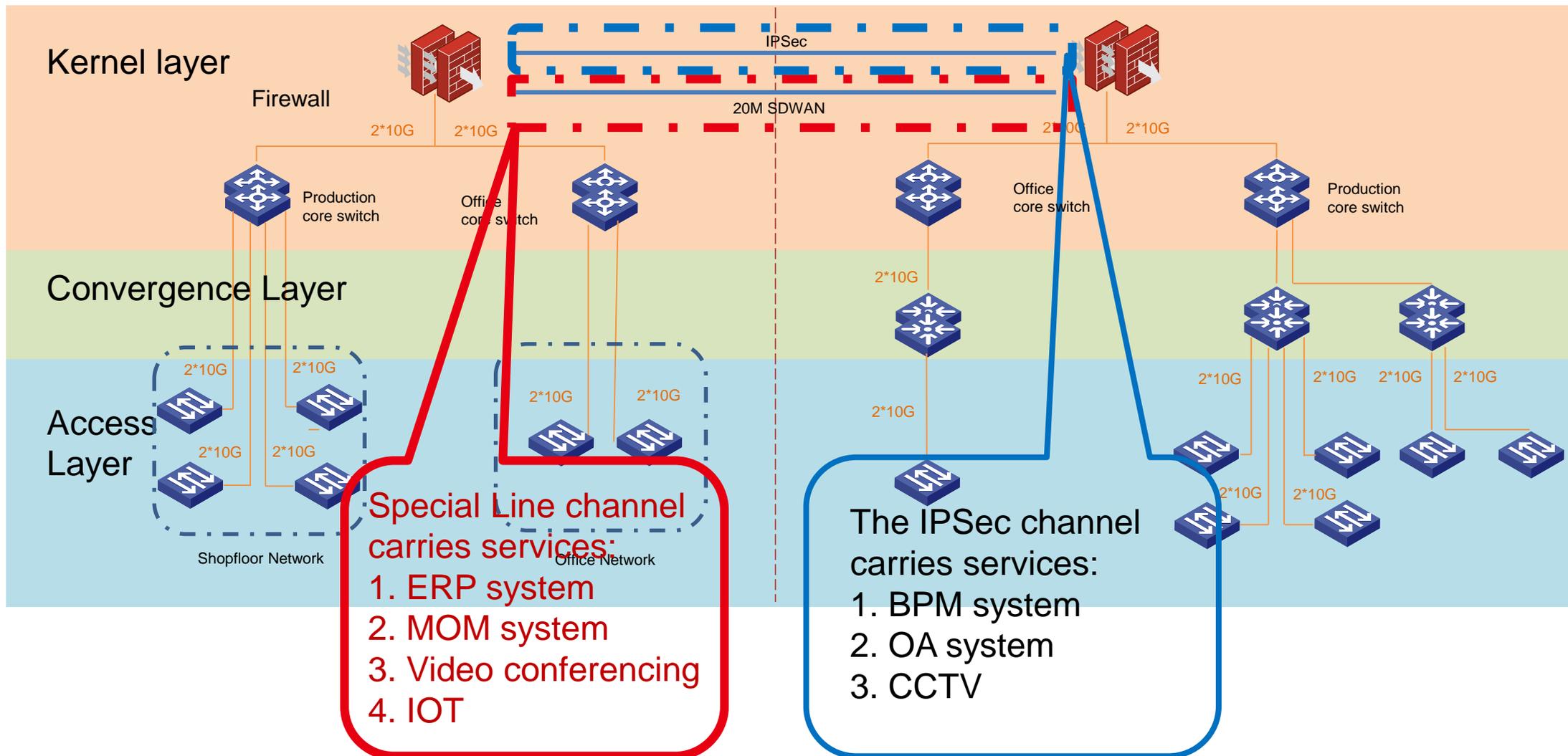
建设历程



系统架构



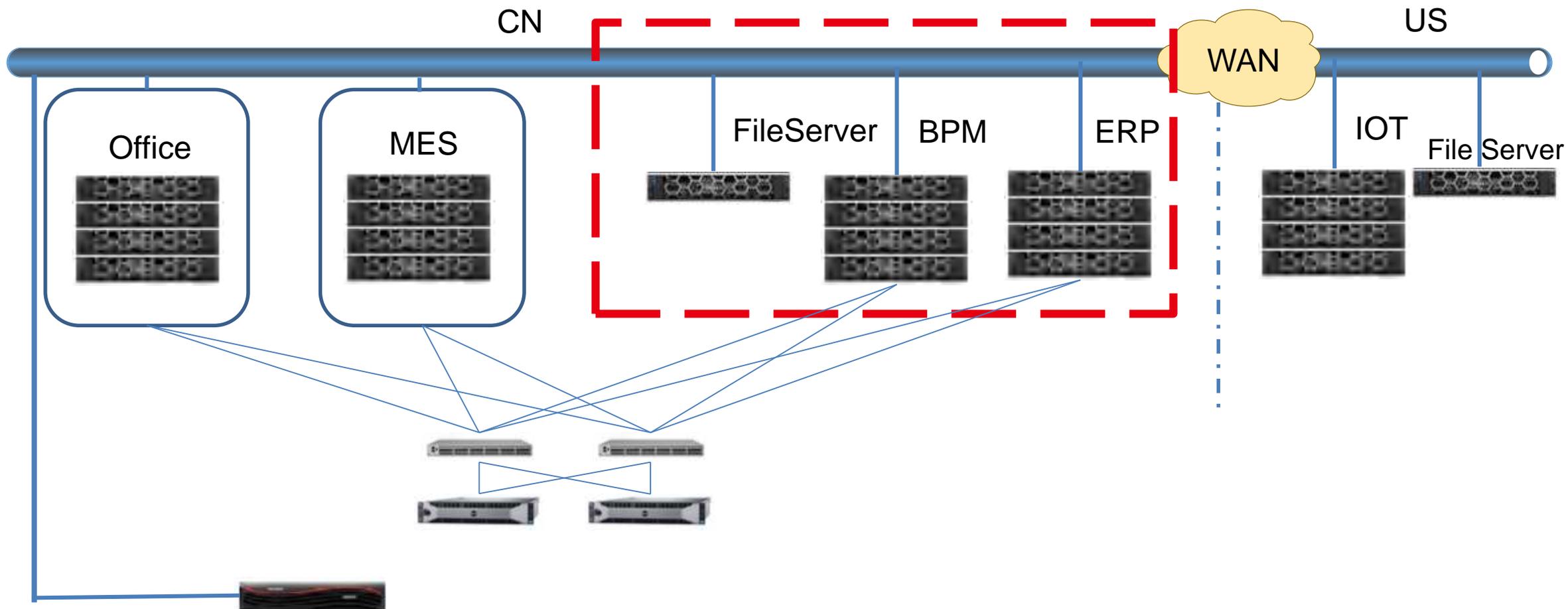
网络架构



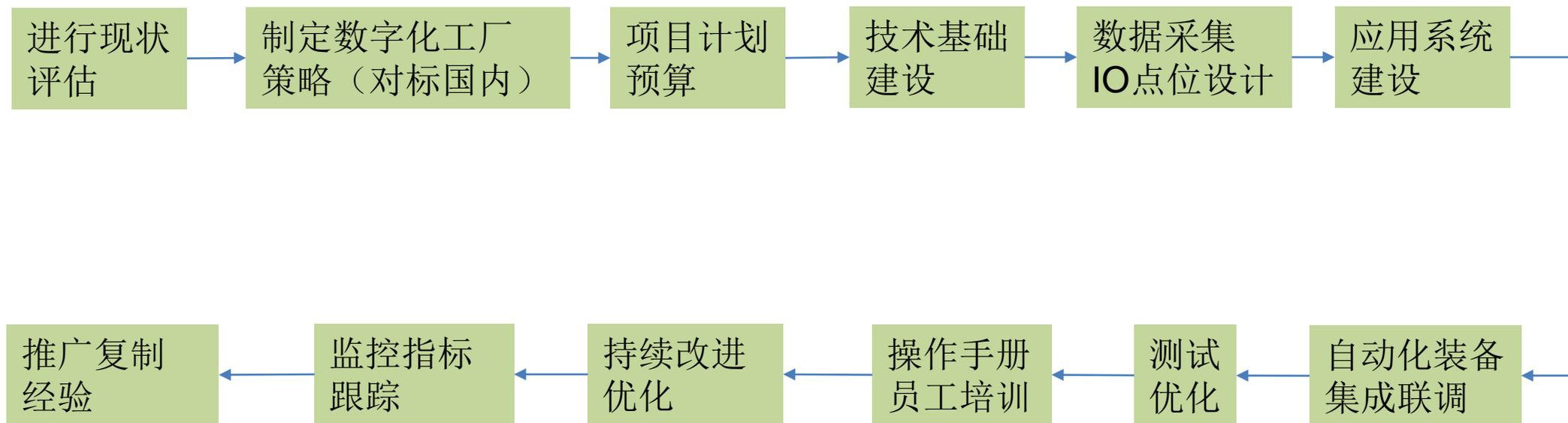
服务器架构



服务器存储架构



实施路径

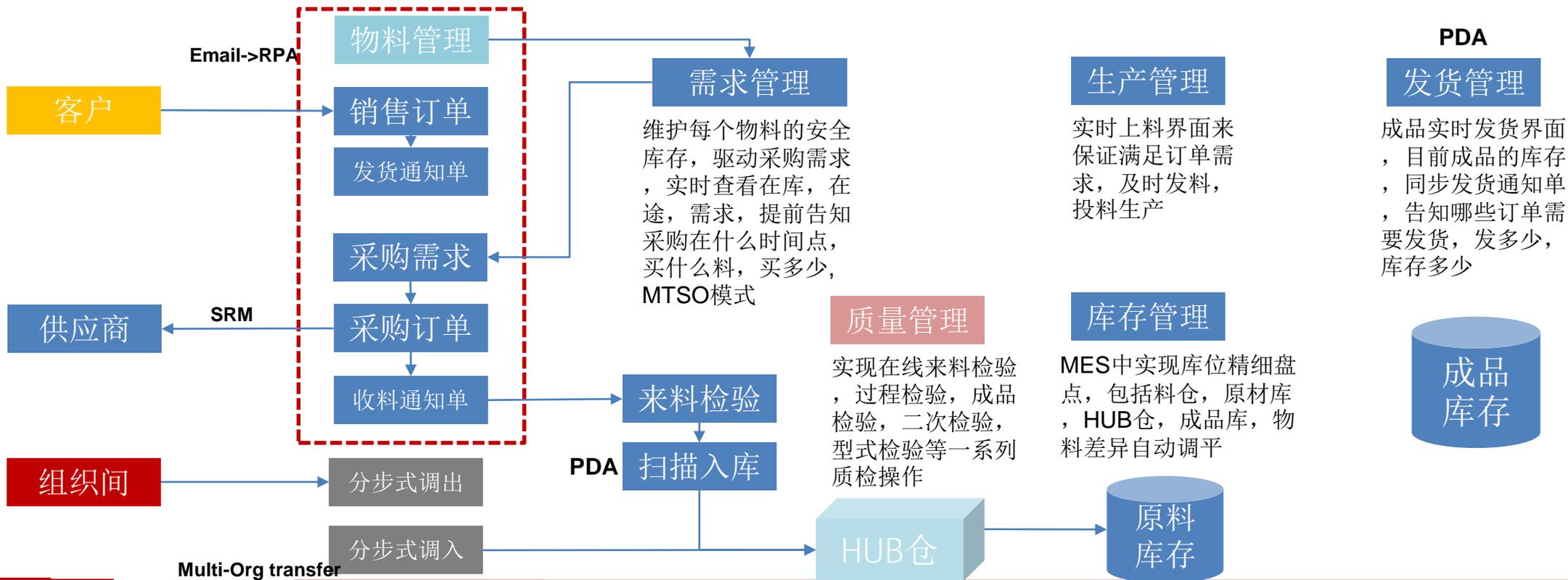


数字化工厂建设十二个阶段

核心流程



- 得益于工厂和设备的连续生产，采用**MTS**生产类型来驱动订单完成
- 结合生产入库时间和订单的交期来优先分配出货，极大满足客户需求
- 以安全库存+送货周期来驱动原料需求采购
- 区域库位管理启动来细化实时库存，发货关联订单，实现柔性生产



设备数采



- 设备UL认证, 机柜方位, 电气信息等
- PLC 型号尽量统一, IP 通讯定义, 每工序I/O点位定义

可视化展示



- 客户端：确定好展示的内容（如有参观路线的，要提前规划）
- 用户端：数据利用，包括运营数据，监控数据，预警信息等





分享踩过的坑

- ❖ 不要高估除**中国人以外**的其他国家人员的办事效率
- ❖ 厂房建设过程中水电气（租地 or 租厂房-房东的关系）
- ❖ 基建的实施团队（文化差异，本地还是国内）
- ❖ 确定数采范围，IO点位(3786)，前期与相关供应商确定好
- ❖ 系统国内搭建测试环境（如果条件可以，最好国内搭建测试线）
- ❖ 国内供应商海外经验和合同制约要素（PLC/IOT）
- ❖ 供应链保证（原材供应商本地化采购，海关通关-报清关）
- ❖ 数据安全，知识产权和设备采购策略
- ❖ 本地团队的建立（时差，文化）
- ❖ 数据监控，后期的运维支持（合同限制：设备、系统供应商...）



爱丽家居

603221.SH

希望带给你收获

